

Razvojna agencija Grada Velika Gorica – VE-GO-RA

**Godišnje izvješće o radu Razvojne  
agencije Grada Velika Gorica –  
VE-GO-RA u 2017. godini**



**VE·GO·RA**

RAZVOJNA AGENCIJA GRADA VELIKA GORICA

Travanj 2018. godine

## SADRŽAJ

<b>1. UVOD.....</b>	<b>2</b>
<b>2. PODATCI O RAZVOJNOJ AGENCIJI .....</b>	<b>3</b>
2.1. Registracija i djelatnosti .....	3
2.2. Organizacijska struktura i ljudski kapaciteti .....	4
2.3. Materijalni uvjeti .....	5
2.4. Ostali podatci o ustanovi .....	5
<b>3. IZVRŠENE AKTIVNOSTI.....</b>	<b>6</b>
I. STRATEŠKO PLANIRANJE I PRAĆENJE LOKALNOG RAZVOJA .....	7
II. PROJEKTNI MENADŽMENT .....	8
III. POTPORA PODUZETNIŠTVU.....	16
<b>4. OSTALE REALIZIRANE AKTIVNOSTI.....</b>	<b>26</b>
<b>5. ZAKLJUČAK I PREPORUKE .....</b>	<b>27</b>
<b>6. REALIZACIJA FINACIJSKOG PLANA .....</b>	<b>29</b>

## 1. UVOD

Ustanova Razvojna agencija Grada Velika Gorica – VE-GO-RA (u nastavku: VEGORA) je lokalna razvojna agencija osnovana sa svrhom pružanja informativne, savjetodavne, konzultantske i operativne podrške sudionicima lokalnog razvoja, s posebnim naglaskom na umrežavanje javnih institucija, gospodarskih subjekata i organizacija civilnog društva. Osnivanjem javne ustanove ovog tipa, intencija Grada Velike Gorice je olakšati suradnju i koordinaciju projekata koji favoriziraju socioekonomski i teritorijalni razvoj, te omogućiti pružanje individualne potpore i tehničke podrške javnim i privatnim inicijativama.

Temeljem čl. 60 Zakon o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99 i 35/08) te čl. 19. Statuta Ustanove Razvojne agencije Grada Velike Gorice – VE-GO-RA KLASA: 021-01/2016-03/01, URBROJ: 238/31-23-06-16-07 od 28. listopada 2016. godine, VEGORA je dužna pravodobno i istinito obavještavati javnost o obavljanju djelatnosti ili djela djelatnosti za koju je osnovana, slijedom čega je izrađen predmetni dokument i upućen na razmatranje članovima Upravnog vijeća.

## 2. PODATCI O RAZVOJNOJ AGENCIJI

### 2.1. REGISTRACIJA I DJELATNOSTI

Razvojna agencija Grada Velika Gorica - VE-GO-RA (u nastavku: VEGORA) osnovana je dana 25. ožujka 2015. godine Odlukom o osnivanju Ustanove – Razvojne agencije Grada Velike Gorice – VE-GO-RA (Službeni glasnik Grada Velike Gorice 1/2015), donesenom od Gradskog vijeća Grada Velike Gorice na temelju čl. 7. Zakona o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99 i 35/08) i čl. 29. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14).

Javna ustanova s temeljnim kapitalom od 20.000 kn je upisana je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu dana 21. svibnja 2015. godine rješenjem posl.br.: Tt-15/13367-2.

Javna ustanova je registrirana za obavljanje sljedećih djelatnosti:

- Izrada, ažuriranje, koordinacija provedbe, praćenje i izvještavanje o provedbi strateških dokumenata vezanih uz gospodarski razvoj jedinice lokalne samouprave,
- Suradnja s jedinicom lokalne samouprave u analizi gospodarskog okruženja, ispitivanju tržišta i javnog mnijenja,
- Izgradnja lokalnih institucionalnih kapaciteta za strateško planiranje i upravljanje projektima,
- Sudjelovanje u planiranju, pripremi, izradi, provedbi i promociji strateških i razvojnih projekata za potrebe jedinice lokalne samouprave,
- Tehnička pomoć lokalnim javnim dionicima u planiranju, pripremi, apliciranju i provedbi projekata financiranih iz EU fondova i programa,
- Izrada studija izvedivosti, investicijskih elaborata i ostalih tehničkih podloga u sklopu pripreme i razvoja projekata za potrebe jedinice lokalne samouprave i lokalnih javnih dionika,
- Planiranje, priprema, izrada i provedba vlastitih projekata financiranih iz EU fondova i programa,
- Suradnja s lokalnim dionicima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata
- Savjetovanje, edukacija i informiranje poduzetnika, obrtnika i ostalih dionika lokalnog gospodarskog razvoja,
- Izrada poslovnih planova, investicijskih studija, studija izvedivosti, investicijskih elaborata i ostalih tehničkih podloga u sklopu pripreme i razvoja projekata za poduzetnike,
- Tehnička potpora u razradi poduzetničke ideje za kandidiranje na različite izvore financiranja,
- Suradnja s jedinicom lokalne samouprave u provedbi i promociji poduzetničkih potpornih usluga i mjera za poticanje lokalnog gospodarstva,
- Povezivanje gospodarstvenika i podrška interesnom udruživanju,
- Suradnja s jedinicom lokalne samouprave u privlačenju investicija i promociji gospodarskih zona,
- Suradnja s financijskih, nacionalnim, županijskim i ostalim institucijama sa svrhom poticanja gospodarskog razvoja jedinice lokalne samouprave,
- Obavljanje i drugih djelatnosti koje služe obavljanju osnovnih djelatnosti Ustanove.

## 2.2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI KAPACITETI

Sukladno Zakonu o ustanovama te osnivačkim dokumentima, tijela ustanove čine Upravno vijeće i ravnatelj.

Upravno vijeće upravlja ustanovom, ima predsjednika i 4 člana koje imenuje i razrješuje Gradonačelnik. Članovi Upravnog vijeća s mandatom od 4 godine su:

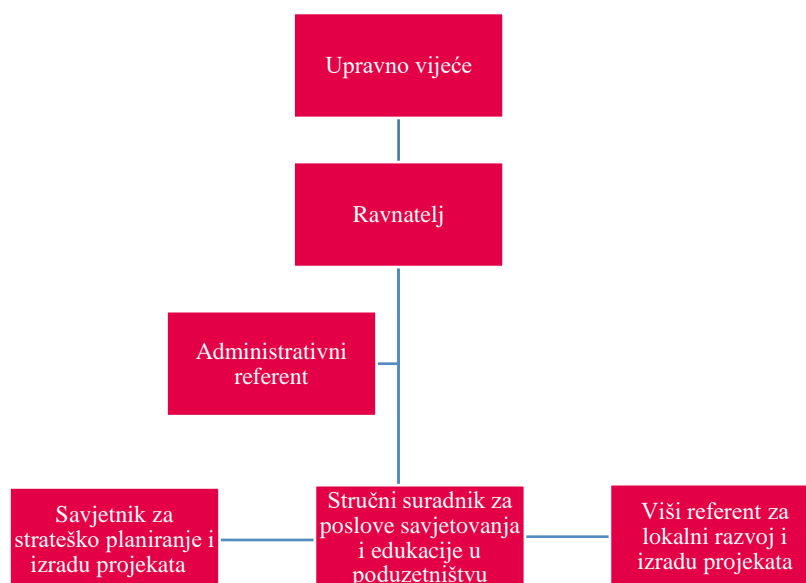
- Petar Rebernišak, predsjednik
- Stjepan Kosić
- Domagoj Perečinec
- Mirjana Pavek
- Tomislav Martinović

Ustanovu zastupa i vodi ravnatelj, kojeg imenuje i razrješava Upravno vijeće na temelju javnog natječaja. U lipnju 2017. godine Upravno vijeće raspisalo je javni natječaj za imenovanje ravnatelja ustanove sukladno Zakonu o ustanovama, čime je v.d. ravnatelja razrješen dužnosti. Nakon razmatranja 5 zaprimljenih prijava, za ravnateljicu s mandatom od 4 godine je odabrana i imenovana Ana Radman, dotadašnji v.d.

Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i načinu rada, u VEGORA-i su, osim ravnatelja, sistematizirana sljedeća radna mjesta:

- Savjetnik za strateško planiranje i izradu projekata
- Stručni suradnik za poslove savjetovanja i edukaciju u poduzetništvu
- Viši referent za lokalni razvoj i izradu projekata
- Administrativni referent

### *Organizacijska struktura*



Od 1. siječnja 2017. godine u ustanovi su bile stalno zaposlene 4 osobe, s tim da je jedna od njih koristila porodiljni dopust tijekom cijelog razdoblja, slijedom čega ju je mijenjala osoba privremeno zaposlena u razdoblju 1. ožujka do 31. listopada 2017. godine.

#### *Pregled radnih mjesta*

Radno mjesto	Zadaće	Broj mjesta	Broj zaposlenih
Ravnatelj	Poslovi vođenja ustanove Poslovi od općeg gospodarskog interesa	1	1
Savjetnik za strateško planiranje i izradu projekata	Poslovi od općeg gospodarskog interesa	1	0
Stručni suradnik za savjetovanje i edukaciju u poduzetništvu	Poslovi od općeg gospodarskog interesa	1	1
Viši referent za lokalni razvoj i izradu projekata	Poslovi od općeg gospodarskog interesa	1	1
Administrativni referent	Administrativni poslovi	1	1
<b>Ukupno</b>		<b>5</b>	<b>4</b>

#### *Zaposleni prema stručnoj spremi i spolu*

Stručna sprema	Broj zaposlenih	Muškarci	Žene
Visoka stručna sprema	3	0	3
Viša stručna sprema	1	0	1
Srednja stručna sprema	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Pored toga, sklopljen je i ugovor o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa (SOR, VŠS) s 1 osobom u trajanju od 10. srpnja 2017. godine do 9. srpnja 2018. godine.

Materijalna prava iz radnog odnosa su ispunjavana u skladu s Pravilnikom u unutarnjem ustrojstvu i načinu rada. Slijedom napatka osnivača, djelatnicima su isplaćeni i regres u srpnju, te božićnica i dar za djecu u prosincu 2017.

### **2.3. MATERIJALNI UVJETI**

Na dan 31. prosinca 2017. godine ustanova raspolaže s 5 radnih jedinica s računalima, opremom za organizaciju seminara (pokretna ploča za pisanje i 8 sklopivih stolova) i uredskim ormarima. U odnosu na prošlu godinu, ustrojena je dodatna radna jedinica za potrebe SOR-u, otkupljena su prethodno unajmljena računala s uredskim programima te su unapređene instalacije za Internet vezu i telefoniju. Za printanje, kopiranje i skeniranje koristi se multifunkcionalni uređaj čiji otkup nije predviđen.

### **2.4. OSTALI PODATCI O USTANOVU**

Slijedom Zakona o unapređenju poduzetničke infrastrukture i Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, VEGORA je upisana u Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture i evidentirana u Upisniku regionalnih koordinatora i lokalnih razvojnih agencija.

### **3. IZVRŠENE AKTIVNOSTI**

Osim navedenog u uvodu, VEGORA se profilira kao razvojna agencija koja potiče jedinicu lokalne samouprave, poduzetnike i ostale dionike na održiv razvoj potpomognut IKT tehnologijama, i to u okviru SMART koncepta. Također, i u svojim projektima snažno zastupa predznak „pametnog grada“.

Aktivnosti VEGORA-e su se u 2017. godini odvijale u skladu s planom rada, u sljedećim grupama aktivnosti:

**I. Strateško planiranje i praćenje lokalnog razvoja**

**II. Projektni menadžment**

**III. Potpora poduzetništvu**

## I. STRATEŠKO PLANIRANJE I PRAĆENJE LOKALNOG RAZVOJA

- **Nacrt Strategije razvoja grada Velike Gorice 2014.-2020.**

Predstavници su bili uključeni u radnu skupinu s ciljem ažuriranja dokumenta izrađenog 2013. godine, slijedom čega je VEGORA dostavila komentare. Prihvaćanje strateškog dokumenta na razini Gradskog vijeća se i dalje očekuje.

- **Strategija Pametnog grada Velika Gorica 2016.-2020.**

Započet je proces ažuriranja predmetne strategije uslijed promjena relevantne legislative (Uredba o organizacijskim i tehničkim standardima za povezivanje na državnu informacijsku infrastrukturu, Uredba o zaštiti pojedinaca u vezi s obradom osobnih podataka i o slobodnom kretanju takvih podataka, Talinska deklaracija, European Interoperability Framework i sl.). Prezentacija i prihvaćanje strateškog dokumenta na razini Gradskog vijeća se i dalje očekuje, i to prilikom usvajanja gore navedene gradske razvojne strategije.

- **Županijska razvojna strategija Zagrebačke županije do 2016. godine**

Valjanost županijske strategije iz 2011. godine je produljena na razdoblje do 2017. godine. VEGORA je iz upravnih odjela, trgovačkih društava i ustanova u vlasništvu Grada Velike Gorice prikupila podatke za 2016. godinu te dostavila traženo izvješće Regionalnoj razvojnoj agenciji Zagrebačke županije.

- **Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do 2020. godine**

Nije bilo upita i aktivnosti po pitanju ove strategije.

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Ciljana vrijednost 2017.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2017.</b>
Broj usvojenih gradskih strateških dokumenata	2	-
Broj izrađenih izvješća o napretku	3	1

## II. PROJEKTNI MENADŽMENT

Poslovi iz ove grupe aktivnosti uključuju planiranje, pripremu i provođenje vlastitih projekata te projekata na zahtjev i za potrebe upravnih odjela unutar gradske uprave, gradskih trgovačkih društava i ustanova. Ustanova pruža tehničku pomoć prilikom razrade ideje, kandidature za eksterne izvore financiranja poput EU fondova, te provedbe u skladu s pravilima izvora financiranja. Osim pretrage dostupnih vanjskih izvora financiranja projekata, rad na planiranju i pripremi projekata uključuje i savjetovanje oko osiguranja administrativnih, zakonskih, infrastrukturnih i kadrovskih pretpostavki za provedbu projekta. To može uključivati razradu plana i rasporeda aktivnosti, pripremu financijskih projekcija te prijedlog modela upravljanja projektom.

Ciljano područje obavljanja usluge projektnog menadžmenta za gradske dionike je u domeni projekata koji će se kandidirati na natječaje EU fondova i programa, te nacionalnih izvora poput ministarstava, županije i sektorskih fondova.

VEGORA pruža tehničku pomoć i za ostale ad hoc projekte, ako se utvrdi njihov strateški značaj i vrijednost. Također, u svim projektima se zagovara SMART koncept, odnosno predznak „pametnog grada“.

## A) VLASTITI PROJEKTI

Aktivnosti se odnosi na projekte koje VEGORA priprema i provodi samostalno ili u partnerstvu s drugim dionicima izvan GVG.

- **Projekt “Izgradnja modularnog drvno-tehnološkog poduzetničkog inkubatora u Ivanić-Gradu”**

Slijedom prijave na natječaj iz Operativnog programa za konkurentnost i koheziju 2014.-2020. Razvoj poslovne infrastrukture KK.03.1.2.01 u 2016. godine, projekt je dobio **pozitivnu odluku o sufinanciranju**, čime je VEGORA od rujna 2017. godine postala jedan od partnera u projektu koji okuplja nositelja Grad Ivanić-Grad, ivanićgradsku razvojnu agenciju i udruženje obrtnika, županijsku razvojnu agenciju Panonski drveni centar kompetencija Virovitica i Klaster hrvatskih proizvođača namještaja i opreme za unutarnje i vanjsko uređenje. Od odobrenja do kraja 2017. godine provodila se javna nabava za izgradnju i opremanje objekta, dok se prve aktivnosti VEGORA-e očekuju nakon izgradnje i stavljanja u funkciju, kada će biti moguće ostvariti pokazatelj o broju zaposlenika s iskustvom rada u inkubatoru. Osim što je ovaj projekt prva referenca VEGORA-i za sudjelovanje u EU projektima, na temelju projektnih aktivnosti poslovnog savjetovanja i organizacije edukacija za stanare, ostvarit će se ukupan prihod od 45.057,12 kn tijekom 2018. i 2019. godine. Ukupna vrijednost projekta iznosi 8.316.291,65 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	1	1
Broj PPI zaposlenika s iskustvom rada u poduzetničkom inkubatoru	1	-
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Oko 15.000 kn	45.057,12 kn

- **Projekt “FEENICS: Furthering youth Empowerment through ENhancing Intrapreneurial Commitment and Skills”**

VEGORA je, u partnerstvu s 5 organizacija, odnosno Simenntunarmidstodin a Vesturlandi, APOPSI YPIRESIES PLIROFORIKIS SYMVOULEFTIKIS KAI EKPAIDEFSIS ANONYMI ETAIREIA, Dialogue Diversity Unipessoal Lda, SIHTASUTUS NOORED TEADUSES JA ETTEVOTLUSES i Tora Consult Ltd., sudjelovala u pripremi i podnošenju prijave na natječaj programa Erasmus+ u listopadu 2017. godine, koji je i **odobren** krajem prosinca 2017.godine. Projekt trajanja 24 mjeseca temelji se na aktivnostima za poticanje intrapoduzetničkih vještina kod mladih osoba, a planirani iznos bespovratnih sredstava za VEGORA-u iznosi oko 225.000 kn. Ukupna vrijednost projekta je 2.121.475 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU sufinanciranje	Nije planirano	1
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	Nije planirano	1
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Nije planirano	225.000 kn

- **Projekt “Entrepreneurship 50+: Improving support system and capacities for entrepreneurial engagement of people aged 50 and over”**

VEGORA je, u partnerstvu s 8 organizacija, odnosno Bulgarian Management Association, Agencijom lokalne demokratije Sisak, ustanovom KALDARA, udrugom Stratos, Ekonomskim fakultetom u Beogradu, udruženjem Fenomena, Udruženjem građana Snaga prijateljstva - Amity i udrugom Agencija za lokalnu demokratiju, sudjelovala u pripremi i podnošenju prijave na natječaj programa Danube Transnational Programme u lipnju 2017. godine. Projekt očekivanog trajanja 30 mjeseci se temelji na aktivnostima za poticanje poduzetništva kod osoba iz dobne grupe 50+, a planirani iznos bespovratnih sredstava za VEGORA-u iznosi oko 685.162,50 kn. Ukupna vrijednost projekta je oko 4.807.857 kn. Čekaju se rezultati evaluacije.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU sufinanciranje	Nije planirano	1
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	Nije planirano	Nije poznato
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Nije planirano	Nije poznato

- **Projekt “NESET: NEETs’ Empowerment for Sustainable Employment in the Tourism sector”**

VEGORA je, u suradnji s 12 partnera, odnosno Varna Chamber of Commerce and Industry, Cluster for IT Support to the Black Sea Touristic Business, NGO ECHO, TUCEP – Tiber Umbria Comett Education Programme, APSU – Portuguese Association of Start-ups, Geo Club Association, Umbria Legislative Assembly, Tora Consult Ltd., SARONIS S.A. (Former Vocational Training Center Attiki S.A.), Enoros Consulting Ltd., Dialogue Diversity i Einurd Ltd., sudjelovala u pripremi i podnošenju prijave na natječaj programa EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment u studenom 2017. godine. Projekt očekivanog trajanja 36 mjeseca temelji se na aktivnostima za pružanje podrške i uključivanja mladih na turističko tržište rada, posebice na području alternativnih oblika turizma, a planirani iznos bespovratnih sredstava za VEGORA-u iznosi 573.547,50 kn. Ukupna vrijednost projekta je 11.700.000 kn. Čekaju se rezultati evaluacije.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU sufinanciranje	Nije planirano	1
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	Nije planirano	Nije poznato
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Nije planirano	Nije poznato

- **Projekt “Program povećanja uspješnosti poduzetničkih pothvata na području Velike Gorice”**

VEGORA je izradila i podnijela projektnu prijavu na natječaj iz Operativnog programa za konkurentnost i koheziju 2014.-2020. Pružanje visokokvalitetnih usluga za MSP putem poduzetničkih potpornih institucija (PPI) KK.03.1.2.05 u rujnu 2017. godine. Projekt se temelji na osmišljavanju i pružanju novih usluga za lokalne poduzetnike. Očekivano trajanje je 18 mjeseci,

planirani iznos bespovratnih sredstava za VEGORA-u iznosi 104.635 kn, a procijenjena ukupna vrijednost projekta je 123.100 kn. Čekaju se rezultati evaluacije.

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Ciljana vrijednost 2017.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2017.</b>
Broj podnesenih prijava projekta za EU sufinanciranje	Nije planirano	1
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	Nije planirano	Nije poznato
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	Nije planirano	Nije poznato
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Nije planirano	Nije poznato

- ***Projekt “Menadžersko osposobljavanje mladih poduzetnika”***

VEGORA je osmislila projekt i izradila prijavu na natječaj Zagrebačke županije za sufinanciranje usluga poduzetničkih potpornih institucija. Odobreno je sufinanciranje u iznosu od 45.000 kn. Više informacija kod grupe aktivnosti Potpora poduzetništvu.

## B) ZA POTREBE GRADSKIH DIONIKA

Aktivnosti se odnose na projekte u kojima VEGORA razrađuje projektne ideje i/ili izrađuje prijavu i kandidira na vanjske izvore financiranja prvenstveno u ime i za potrebe gradskih dionika (VEGORA može i ne mora sudjelovati).

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt “HERitage in IT AGE”**

VEGORA je, u suradnji s Uredom za EU fondove Grada Velike Gorice, izradila i podnijela projektnu prijavu na natječaj programa Interreg Slovenija – Hrvatska u rujnu 2017. godine. Projekt koji okuplja ukupno 7 partnera (Grad Velika Gorica, Muzej Turopolja, udrugu ODRAZ, Općinu Trebnje, Centar za izobraževanje in kulturo Trebnje, Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije i VEGORA-u), temelji se na aktivnostima za aktivnu zaštitu baštine i obnovu lokalnih kulturnih objekata (dvorca Lukavec i hotela Grmada), u kojem bi VEGORA imala ulogu glavnog tajništva koje administrativno prati rad projektnih tijela. Projekt je usklađen s mjerom Jačanje turističkog identiteta grada iz Strategije Pametna grad Velika Gorica, dok je njegovo očekivano trajanje 30 mjeseci. Planirani iznos bespovratnih sredstava za Grada Veliku Goricu iznosi oko 4.790.032 kn, za Muzej Turopolja oko 161.220 kn te za VEGORA-u oko 307.582 kn, a ukupna vrijednost projekta je oko 17.193.712,50 kn. Čekaju se rezultati evaluacije.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU sufinanciranje	1	1
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	1	Nije poznato
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	1	Nije poznato
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Oko 6.000.000 kn	Nije poznato

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt “Prehistory Adventure”**

VEGORA je, za potrebe Muzeja Turopolje, izradila dio projektne prijave sa svrhom prijave na natječaj Interreg Slovenija – Hrvatska, u kojem se okupilo 6 prekograničnih partnera s ciljem oživljavanja kulturne baštine kroz promociju prapovijesne baštine. Očekivano trajanje je 24 mjeseca, a planirani iznos bespovratnih sredstava za Muzej Turopolja iznosi 728.800 kn. Čekaju se rezultati evaluacije.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	Nije planirano	Nije poznato
Odobrena sredstva za dionike GVG	Nije planirano	Nije poznato

- **Pametna grad Velika Gorica - Projekt “Razvoj infrastrukture širokopojsnog pristupa, prihvatljivog za financiranje iz EU strukturnih fondova, za područje Grada Velika Gorica te Općina Kravarsko, Orle, Pisarovina, Pokupsko i Rugvica”**

VEGORA od 2015. godine u ovom projektu ima ulogu inicijatora i glavnog koordinатора svih uključenih partnera – članova konzorcija. U 2017. godini su pripremljena i provedena 2 postupka

bagatelne nabave, temeljem čega je Gradu Velika Gorica, kao voditelju konzorcija, osigurana stručna pomoć kod procedure javne nabave za odabir privatnog partnera (telekom operatora) te je osigurana vanjska usluga izrade prijavne dokumentacije kod kandidiranja na očekivani natječaj. Trošak vanjskih usluga raspodijelit će se ovisno o udjelima u ukupnom broju kućanstava svakog od članova konzorcija, i to temeljem aneksa sporazuma, također iniciranog i pripremljenog od strane VEGORA-e. Osim toga, provedben je postupak ocjene o potrebi strateške procjene, organizirana je provedba 2 javne rasprave o nacrtu Plana razvoja širokopojasnog pristupa (PRŠI) na obuhvaćenom području te su održane inicijalne konzultacije s potencijalnim privatnim partnerima (2 telekom operatora). Očekivani EU natječaj se nije objavio, slijedom čega nisu ostvareni planirani pokazatelji. Procijenjena ukupna vrijednost projekta, nakon ažuiranja PRŠI-ja, može iznositi do 75.094.330 do 225.173.330 kn, ovisno o tehnologiji odabranog partnera.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj provedenih procedura javne nabave za potrebe projekta	2	-
Broj podnesenih prijava projekta za EU/ostalo sufinanciranje	2	-
Broj referenci za izradu uspješnih EU/ostalih projekata	1	-
Odobrena sredstva za dionike GVG	222.480.037 kn	-

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt “Implementacija platforme za e-usluge”**

Očekivani natječajni nisu objavljeni, stoga nije bilo aktivnosti po ovom pitanju.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU/ostalo sufinanciranje	2	-
Broj referenci za izradu uspješnih EU/ostalih projekata	1	-
Odobrena sredstva za dionike GVG	Oko 100.000 kn	-

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt “Pametna mobilnost” “**

Vezano uz planirane aktivnosti i projekt javne mreže e-bicikala na području Velike Gorice, očekivanih natječaja nije bilo. Vezano uz sveobuhvatnu temu pametne mobilnosti, VEGORA se, u partnerstvu s Gradom Velika Gorica, Fakultetom strojarstva i brodogradnje, VG Komunalcem, Fakultetom prometa i ODRAZ-om prijavila na natječaj EU programa Urban Innovative Action s projektom URBAN MOBILITY ukupne vrijednosti 31.769.232 kn, čije sufinanciranje nije odobreno.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU/ostalo sufinanciranje	2	1
Broj referenci za izradu uspješnih EU/ostalih projekata	2	0
Odobrena sredstva za dionike GVG	Oko 150.000 kn	0 kn

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt „Cultural Tour HR-BA-ME“**

U 2017. godini nije bilo primjerenog natječaja, stoga nije bilo aktivnosti po ovom pitanju.

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Ciljana vrijednost 2017.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2017.</b>
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	1	-
Odobrena sredstva za dionike GVG	Oko 10.800.000 kn	-

- **Pametna grad Velika Gorica - Centar za kontrolu i upravljanje sigurnošću GVG**

Očekivani natječaj nije objavljen, stoga nije bilo aktivnosti po ovom pitanju.

<b>Pokazatelj rezultata</b>	<b>Ciljana vrijednost 2017.</b>	<b>Ostvarena vrijednost 2017.</b>
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	1	-
Odobrena sredstva za dionike GVG	800.000 kn	-

Pregled aktivnosti projektnog menadžmenta

Rb	Projekt	GVG dionici	Bespovratna sredstva za GVG dionike, kn	Ukupna vrijednost projekta, kn	Ukupna vrijednost projekta, kn
1	Izgradnja modularnog drvno-tehnološkog poduzetničkog inkubatora u Ivanić-Gradu*	VEGORA	45.057,12	8.316.291,65	Odobren
2	Furthering youth Empowerment through ENhancing Intrapreneurial Commitment and Skills	VEGORA	225.000	2.121.472,50	Kandidiran, Odobren
3	Improving support system and capacities for entrepreneurial engagement of people aged 50 +	VEGORA	685.162,50	4.807.852,50	Kandidiran
4	NEETs' Empowerment for Sustainable Employment in the Tourism sector	VEGORA	573.547,50	11.700.000	Kandidiran
5	Program povećanja uspješnosti poduzetničkih pothvata na području Velike Gorice	VEGORA	104.635	123.100	Kandidiran
6	Menadžersko osposobljavanje mladih poduzetnika	VEGORA	45.000	55.000	Kandidiran, Odobren
7	HERitage in IT AGE	VEGORA	307.582	17.193.712,50	Kandidiran
		GVG	4.790.032		
		Muzej Turopolja	161.220		
8	Prehistory Adventure	Muzej Turopolja	726.800	5.250.000	Kandidiran
9	VG Mobil	GVG	15.754.500	31.769.232	Kandidiran, Odbijen
		VEGORA	223.200		
10	Razvoj infrastrukture širokopojasnog pristupa na području GVG	GVG	75.094.330 - 225.173.330	75.094.330 - 225.173.330	U pripremi

\* prijava u 2016., odobreno u 2017.

### III. POTPORA PODUZETNIŠTVU

Kroz ovu grupu aktivnosti VEGORA doprinosi unapređenju poduzetničkog okruženja u Velikoj Gorici na institucionalnoj razini, i to kroz poduzetničko savjetovanje, edukaciju gospodarstvenika, zaposlenika lokalne samouprave i vlastitih kadrova, informiranje o otvorenim natječajima za realizaciju poduzetničkih inicijativa te analizu potreba u lokalnom realnom sektoru.

#### A) SAVJETOVANJE I INFORMIRANJE DIONIKA LOKALNOG RAZVOJA

U 2017. godine savjetovano je više od 127 potencijalnih i/ili postojećih poduzetnika, i to pružanjem besplatnih i detaljnih informacija o registraciji pravnih oblika i njihovim specifičnostima, aktualnim izvorima financiranja, edukacijama, sajmovima te ostalim aktualnosti iz svijeta poduzetništva. Prosječno savjetovanje traje 1 sat. Aktivnost nije generirala trošak. Iz navedene tablice vidljiv je pregled najčešćih upita, kao i broj pruženih savjetovanja.

##### *Pregled vrste poduzetničkih upita*

Vrsta upita	Broj savjetovanja
Bespovratna sredstva	68
Kredit i zajmovi	6
Tehničke pomoći u izradi dokumentacije za natječaje	26
Otvaranje obrta/ tvrtke i sredstva za početak poslovanja	23
Ostalo	4
<b>Ukupno</b>	<b>127</b>

Osim kroz posjete stranki, telefonske pozive i individualne upite elektroničkom poštom, aktivnost informiranja se provodila i kroz slanje newslettera, ovisno o dinamici objava natječaja i novosti za poduzetnike. Tijekom 2017. godine izrađeno je i odaslano 7 izdanja elektronskog biltena VEGORA-e s informacijama o aktualnim nacionalnim i EU natječajima, kreditnim programima, jamstvima, radionicama te promjenama zakona važnim za poduzetničko poslovanje. Aktivnost nije generirala trošak.

##### *Pregled izdanja newslettera*

RB	Datum slanja	Sadržaj
1	06.03.	<ul style="list-style-type: none"><li>– Natječaj za dodjelu potpora poduzetnicima za pojedinačne nastupe na manifestacijama za 2017. godinu</li><li>– Natječaj za dodjelu potpora mentorima praktične nastave za 2017. godinu</li><li>– Mjere aktivne politike zapošljavanja</li><li>– HAMAG-BICRO poziva na tehnološke gospodarske susrete u Beču</li><li>– Javni poziv za sudjelovanje u projektu Ready2Go</li><li>– Poboljšanje pristupa ranjivih skupina tržištu rada u sektoru turizma i ugostiteljstva</li></ul>
2	03.04.	<ul style="list-style-type: none"><li>– Novi natječaj za poduzetnike: Internacionalizacija poslovanja malih i srednjih poduzeća</li><li>– Poduzetnici, cijenimo Vaše mišljenje: Uključite se u inicijativu Mreža poduzetničkih inkubatora Zagrebačke županije</li><li>– Nova usluga VE-GO-RA-e: Besplatna financijska analiza poslovanja</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nova usluga VE-GO-RA-e: Besplatno pravno savjetovanje u gospodarskom poslovanju</li> <li>– Besplatno oglašavanje u komunalnom centru VG GORIČANKA</li> <li>– Mogu li se prijaviti na natječaj?</li> </ul>
3	27.04.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Besplatna edukacija „Poticajna sredstva i kako do njih“</li> <li>– Besplatno pravno savjetovanje u gospodarskom poslovanju</li> <li>– Besplatna financijska analiza poslovanja</li> <li>– Besplatno oglašavanje u komunalnom centru VG GORIČANKA</li> <li>– Natječaj za dodjelu potpora za poduzetnike početnike za 2017. godinu</li> <li>– Natječaj za dodjelu potpora za očuvanje i razvoj tradicijskih, deficitarnih i proizvodnih obrtničkih djelatnosti za 2017. godinu</li> <li>– Natječaj za dodjelu potpora za poticanje razvoja poduzetništva za 2017. godinu</li> <li>– Program „Cjeloživotno obrazovanje za obrtništvo“</li> <li>– 4.1.1. »Restrukturiranje, modernizacija i povećanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava« sektor stočarstva i peradarstva, za poljoprivredna gospodarstva ekonomske veličine od 8.000 do 250.000 EUR standardnog ekonomskog rezultata</li> <li>– 4.1.1. »Restrukturiranje, modernizacija i povećanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava« sektor stočarstva i peradarstva, za poljoprivredna gospodarstva ekonomske veličine preko 250.000 EUR standardnog ekonomskog rezultata</li> <li>– 4.1.1. »Restrukturiranje, modernizacija i povećanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava« sektor voća i povrća, za poljoprivredna gospodarstva ekonomske veličine od 6.000 do 250.000 EUR standardnog ekonomskog rezultata</li> <li>– 4.1.1. »Restrukturiranje, modernizacija i povećanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava« sektor voća i povrća, za poljoprivredna gospodarstva ekonomske veličine od 6.000 do 250.000 EUR standardnog ekonomskog rezultata</li> <li>– 4.1.2. »Zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva u cilju smanjenja štetnog utjecaja na okoliš</li> </ul>
4	30.06.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Otvoreni javni poziv za Program „Očuvanje i razvoj tradicijskih i umjetničkih obrta“</li> <li>– Certifikacijom proizvoda do tržišta</li> <li>– Javni natječaj za prikupljanje poduzetničkih zahtjeva za kredit kroz Program "Kreditom do uspjeha 2014." Mjera 1. - Kreditom do konkurentnosti</li> <li>– Natječaj za provedbu Podmjere 4.2. »Potpora za ulaganja u preradu, marketing i/ili razvoj poljoprivrednih proizvoda« – provedba tipa operacije 4.2.1. »Povećanje dodane vrijednosti poljoprivrednim proizvodima« za mikro, male i srednje korisnike</li> <li>– Natjecanje „Ideje iz Europe“</li> <li>– Platforma „PROGRESS“ za male i srednje poduzetnike</li> </ul>
5	26.07.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Besplatno menadžersko osposobljavanje za mlade velikogoričke poduzetnike</li> <li>– Poziv na anketu: predložite nove usluge za Vas</li> <li>– Konferencija „Vratimo gradu sadržaje i dušu“</li> <li>– Obavijesti za stare obveznike fiskalizacije</li> <li>– Prijava projektnih prijedloga na temu ekologije i održivog razvoja</li> </ul>
6	30.08.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Besplatno menadžersko osposobljavanje za velikogoričke poduzetnike</li> <li>– Otvoreni javni poziv za Projekt „Stipendiranje učenika u obrtničkim zanimanjima</li> <li>– Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta objavljuje Otvoreni javni poziv za Projekt „Naukovanje za obrtnička zanimanja“ za 2017. godinu</li> <li>– Digitalna komora - pozivni natječaj za apliciranje programskog rješenja</li> <li>– Poziv na anketu: predložite nove usluge za Vas</li> <li>– Nagradni natječaj „Nužne vještine poduzetnika“</li> </ul>
7	31.10.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije u proizvodnim industrijama</li> <li>– ESIF Krediti za rast i razvoj</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prijavite svoj start-up na projekt „Vienna Start-up 2018“</li> <li>- Coca-Cola Hrvatska pokreće besplatni obrazovni program za mlade</li> <li>- Upitnik o aktivnostima društvenih poduzetnika</li> </ul>
--	---

Što se tiče direktne tehničke/konzultanske pomoći poduzetnicima, pruženo je ukupno 27 usluga. Slijedom toga, korisnici su ostvarili **610.216,80 kn bespovratnih sredstava** i **658.400 kn kredita uz subvencioniranu kamatu**.

*Pregled pruženih usluga besplatne tehničke pomoći poduzetnicima*

Opis usluge	Broj usluga	Korisnici ostvarili
Izrada poslovnog plana za HZZ (mjera samozapošljavanja)	9	340.000 kn bespovratnih sredstava
Izrada prijave na Javni poziv Poduzetnik početnik Grada Velike Gorice	7	82.500 kn bespovratnih sredstava
Izrada prijave na Javni poziv za dodjelu potpora za poticanje razvoja poduzetništva 2017. godine Zagrebačke županije	7	100.000 kn bespovratnih sredstava
<b>Ukupno</b>	<b>23</b>	<b>522.500 kn bespovratnih sredstava</b>

*Pregled pruženih usluga tehničke pomoći uz naplatu*

Opis usluge	Broj usluga	Korisnici ostvarili
Izrada prijave na Javni poziv za dodjelu potpora za poticanje razvoja poduzetništva 2017. godine Zagrebačke županije	1	15.000 kn bespovratnih sredstava
Izrada prijave za E-impuls*	-	72.716,80 kn bespovratnih sredstava
Savjetovanje u provedbi projekta	1	(pravdanje 72.716,80 kn)
Izrada prijave za ESIF mali zajam	2	658.400 kn subvencioniranog kredita
<b>Ukupno</b>	<b>4</b>	<b>87.716,80 kn bespovratnih sredstava</b> <b>658.400 kn subvencioniranog kredita</b>

\* prijava izrađena u 2016., rezultati u 2017. godini

- ***Druga šansa – besplatno financijsko savjetovanje za poduzetnike u poteškoćama***

Unatoč višekratnim javnim objavama, pozivima i prezentaciji usluge na svim seminarima u 2017. godini, nije bilo interesa za uslugom.

Vezano na ostale aktivnosti na tragu politike „druge šanse“, VEGORA je, na poziv voditelja projekta, sudjelovala u Kopenhagenu na sastanku zatvorenog tipa projekta Early Warning Europe ([www.earlywarningeurope.eu](http://www.earlywarningeurope.eu)), odobrenog u sklopu ciljanog natječaja (<https://ec.europa.eu/easme/en/european-network-early-warning-and-support-enterprises-and-second-starters>) Executive Agency for SMEs (EASME), odnosno tijela Europske komisije koje se bavi operativnim pitanjima u poduzetništvu. Tema sastanka je bila prezentacija dosadašnjih aktivnosti u projektu, dok je ujedno obrazloženo kako su i gdje ustrojeni centri za „ranu dojavu“ u tzv. zemljama prvog vala (Poljska, Grčka, Španjolska i Italija), što su službene aktivnosti projekta financiranog od strane EASME i Europske komisije. Voditelji konzorcija su iznijeli i projektne

planove za uključivanje tzv. zemalja drugog vala, kojima bi se stavili na raspolaganje dosad prikupljena znanja, iskustva, podatci, metodologija, stručnjaci i alati za pružanje usluga (tzv. zemlje drugog vala nisu striktno definirane, već će se odabrati temeljem odluke projektnih partnera).

VE-GO-RA je izrazito zainteresirana za nastavak aktivnosti u ovom području, i to posebice uz ponudenu mogućnost korištenje rezultata Early Warning Europe projekta, iz sljedećih razloga:

- Mjere za samozapošljavanje su vrlo popularne i doslovno svakodnevno pomažemo zainteresiranima izraditi poslovni plan koji se traži od strane HZZ-a. No, naš opći dojam jest da bi pozitivni efekti ove mjere mogli biti upitni za brojne korisnike, primjerice zbog razine iskustva, obrazovanja, generalne motivacije za pokretanje vlastitog poslovanja te visok rizik od neuspjeha (50% poslovanja koja ne opstanu dolje od 5 godina prema istraživanju Flash Eurobarometer 354 iz 2012. godine). Uz ove faktore, moguće je pretpostaviti da će dio njih biti izostavljen iz sustava javne podrške u budućem razdoblju. Primjerice, u scenariju neuspjeha poduzeća i nemogućnosti pronalaska zaposlenja, bili bi lišeni mogućnosti korištenja potpora HZZ-a za nezaposlene sve dok su direktori poduzeća, dok u praksi proces zatvaranja poduzeća traje oko 3 godine. Stoga je VEGORA kao poduzetnička potporna institucija dužna pratiti svaki individualni slučaj i nastaviti s ovom uslugom.
- Područje Velike Gorice ima dugu poduzetničku i obrtničku tradiciju, s naglaskom na prisutnost proizvodnih i prerađivačkih poduzeća, posebice iz drvnog i metalnog sektora, gdje je imperativ povećati njihov broj, poduprijeti tržišni uspjeh i posredno omogućiti stvaranje novih radnih mjesta.

S izvršnim direktorom projekta Early Warning Europe (tada g. Søren Boutrup, ujedno predstavnik Danish Business Authority) dogovoren je posjet Velikoj Gorici kako bi razmotrili nastavak suradnje. Treba napomenuti da je stav projektnih partnera oko uključivanja tzv. zemalja drugog vala i stavljanja na raspolaganje rezultata projekta vrlo decidan, i to u smislu da se kao protuusluga za dijeljenje metodologije i alata „rane dojave“ bez naknade, očekuje osiguranje održivosti ovih usluga i prihvaćanje obveze operativnog financiranja u sljedeće 3 godine.

U svjetlu statusa VEGORA-e kao ustanove s ograničenim financijskim kapacitetima i lokalnim obuhvatom, smatrali smo da bi se potencijalno uključivanje RH u tzv. drugi val zemalja trebalo realizirati na višoj razini, odnosno na način da se obuhvati mnogo širi teritorij od Velike Gorice ili Zagrebačke županije. Također, tome u prilogu govori i niz europskih strateških dokumenata, kao i prijedlog Direktive o okvirima za preventivno restrukturiranje, pružanje druge prilike i mjerama za povećanje učinkovitosti restrukturiranja i postupaka u pogledu nesolventnosti i razrješenja te izmjeni Direktive 2012/30/EU, kojima se na razini EU sugerira značajna modifikacija paradigme „unapređenje poduzetničke klime“ i slijedom kojih će svaka od zemalja članica trebati transponirati direktivu u nacionalno zakonodavstvo i pokrenuti primjerene aktivnosti za „drugu šansu“.

Na tom tragu, VEGORA se obratila SME envoy-ju za RH ([http://ec.europa.eu/growth/smes/business-friendly-environment/small-business-act/sme-envoys\\_en](http://ec.europa.eu/growth/smes/business-friendly-environment/small-business-act/sme-envoys_en)), ujedno državnom tajniku Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta, te pomoćniku ministrice iz Ministarstva za regionalni razvoj i fondove EU, s ciljem prezentacije gore spomenutog projekta i mogućnosti za uključivanje RH u tzv. zemlje drugog vala. U dopisima smo predlagali uključivanje ostalih predstavnika Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU, Ministarstva financija te Ekonomskog instituta, obzirom da bi orijentacija ka ovom konceptu na nacionalnoj razini potencijalno zahtijevala zahvate u OPKK 2014.-2020. te egzaktnije izračune oportunitetnog troška ulaganja u „ranu dojavu“ u odnosu na štetu i troškove nastale uslijed gašenja

poduzetničkog poslovanja. Dužnosnici se nisu očitovali. Inicijativa je prezentirana i predstavnicima Hrvatske udruge poslodavaca i Europske banke za obnovu i razvoj, no povratna informacija je da se ne mogu uključiti ako se aktivnosti ne pokrenu s državne razine.

U korespondenciji prema svim gore navedenim dionicima, sugerirane su sljedeće mogućnosti za financiranje usluga „rane dojave“ s ciljem obuhvaćanja cjelokupnog ili dijela teritorija RH:

- OPKK 2014 – 2020 – Tada natječaj u najavi „Pružanje visokokvalitetnih usluga za MSP putem poduzetničkih potpornih institucija“
- Horizon 2020 – Natječaj „Peer learning of innovation agencies“ (<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/opportunities/h2020/topics/inosup-05-2016-2017.html>)
- Županijske proračune

Za potrebe logističke realizacije, predlagan je ustroj centara za „ranu dojavu“ kroz mreže:

- regionalnih i lokalnih razvojnih agencija
- drugih potpornih institucija (HGK, HUP, HOK)
- županijskih odjela za gospodarstvo

Obzirom da nije bilo moguće stupiti u kontakt i dogovoriti sastanak s predstavnicima resornih ministarstava, do posjeta i prezentacije projekta Early Warning Europe nije došlo. Što se tiče iskustva i preporuka projektnih partnera, VEGORA-i je savjetovano da treba nastaviti s ovim oblikom usluge, no da treba promijeniti koncept promocije. Konkretno, potrebno je poduzetnički neuspjeh u javnosti prikazivati na afirmativan način, odnosno da se javno promovirati uspješne priče o korištenju ovog tipa savjetodavne pomoći i/ili priče o uspjehu koje su zapravo počele jednim ili više propalih pokušaja.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj savjetovanih poduzetnika u poteškoćama	12	0
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	12.000 kn	0,00 kn

- **Besplatno pravno savjetovanje za poduzetnike**

Unatoč višekratnim javnim objavama, pozivima i prezentaciji usluge na svim seminarima u 2017. godini, interes za ovom uslugom iskazan je samo jedanput. Pretpostavka je da promociji ove usluge treba pristupiti kao i kod gore navedene usluge „druge šanse“.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj savjetovanih poduzetnika u poteškoćama	10	1
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	0,00 kn	0,00 kn

## B) EDUKACIJE

VEGORA nudi cjeloživotno obrazovanje za poduzetnike, ali i sve one koji to žele postati. Također, potiče se nadograđivanje znanja i vještina djelatnika koji se bave stručnim poslovima kako bi bolje razumjeli probleme privatnog sektora te im pružili što kvalitetniju tehničku i savjetodavnu podršku.

- **Projekt “Poboljšanje poduzetničke potporne usluge u Velikoj Gorici”**

U sklopu projekta održan je ciklus od 4 seminara na teme „Prodajne vještine“, „Poslovno pregovaranje“, „Upravljanje društvenim mrežama“ i „Rješavanje reklamacija i prigovora“. Seminari su se izvodili u periodu od 25. siječnja 2017. do 06. travnja 2017. godine, svaki je trajao 8 sati, a popunjeno je ukupno 95 mjesta, uz napomenu da su neke osobe sudjelovale na više seminara. Zbog izrazito visokog interesa, prijave za pojedini seminar su bile ograničene na po jednog predstavnika velikogoričkih poslovnih subjekata.

### *Pregled informacija o ciklusu seminara*

Rb	Tema	Održano	Trajanje (sati)	Br. polaznika	Prosječna ocjena
1	Prodajne vještine	25.01.	8	25	4,86
2	Poslovno pregovaranje	16.02.	8	19	4,94
3	Upravljanje društvenih mreža	16.03.	8	29	4,80
4	Rješavanje reklamacija i prigovora	06.04.	8	22	4,90
<b>Ukupno</b>			<b>32</b>	<b>95</b>	<b>4,87</b>

Također, osim što su svi predstavnici VEGORA-e sudjelovali na gore navedenim seminarima, u sklopu projekta su dvije zaposlenice VEGORA-e pohađale program osposobljavanja Voditelj izrade i provedbe projekata financiranih iz EU fondova u trajanju od 3 mjeseca i program Analiza troškova i koristi/ Cost benefit analiza i studija izvodljivosti u trajanju od 4 dana. Ukupna vrijednost projekta je 49.863,50 kn, od čega je Zagrebačka županija sufinancirala 45.000 kn, a VEGORA 4.863,50 kn (bespovratna sredstva ostvarena u 2016. godini, utrošena u 2017.).

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj stručno usavršenih PPI zaposlenika	2	4
Broj specijaliziranih seminara za poduzetnike	4	4
Broj educiranih poduzetnika i/ili njihovih zaposlenika	40	40
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	42.787,50 kn	49.863,50 kn

- **Besplatne poduzetničke edukacije – “Poduzetnički četvrtak”**

VEGORA je nastavila s inicijativom u sklopu koje uspješni i iskusni poduzetnici dijele svoja stručna znanja s mlađim kolegama i ostalim zainteresiranim poduzetnicima i/ili njihovim zaposlenicima.

### Pregled informacija o besplatnim poludnevnim edukacijama

Rb	Tema	Održano	Trajanje (sati)	Br. polaznika	Prosječna ocjena
1	Mogućnosti Google tražilice u poslovanju i alati u marketingu	22.02.	4	30	4,77
2	Poticajna sredstva i kako do njih	04.05.	4	11	4,73
3	Logistika u praksi	01.06.	4	5	4,50
4	Prilagodba poslovanja prema uredbi GDPR	14.09.	4	10	4,40
5	Troškovi rada	14.12.	4	12	4,92
<b>Ukupno</b>			<b>32</b>	<b>58</b>	<b>4,66</b>

Ostvareno je nešto manje od planiranog broja zbog učestalosti ostalih edukativnih aktivnosti.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj poludnevnih seminara za poduzetnike	6	5
Broj uključenih predavača-poduzetnika	6	4
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	0,00 kn	0,00 kn

- **Projekt "Menadžersko osposobljavanje mladih poduzetnika"**

U sklopu projekta organizirala su se 4 modula sa svrhom edukacije o temama bitnim za svakodnevno dirigiranje i dugoročno uspješno upravljanje poslovanjem (upravljanje ljudskim resursima, strateško upravljanje u malim poduzećima, upravljanje rizicima i upravljanje financijama). Javni poziv upućen je putem newslettera, mrežne stranice VEGORA-e i objava na lokalnom radiju, a za sudjelovanje je bilo potrebno dostaviti motivacijsko pismo. Inicijalno postavljena dobna granica do 35 godina starosti prihvatljivog polaznika pomaknuta je na 45 godina zbog većeg broja upita. Ukupno je sudjelovalo 13 velikogoričkih poduzetnika. Uz 45.000 kn bespovratnih, u provedbu je uloženo 10.000 kn vlastitih sredstava, dok se cjelokupni projekt uspješno realizirati uz znatno manje sredstava nego što je inicijalno planirano.

### Pregled informacija o MBA programu

Rb	Modul/Tema	Održano	Trajanje (sati)	Prosječna ocjena
1	Upravljanje ljudskim resursima	22.-23.09.	10	4,50
2	Strateško planiranje u malim poduzećima	29.-30.09.	10	4,33
3	Upravljanje rizicima	06.-07.09.	10	4,43
4	Upravljanje financijama	20.-21.10. 03.-04.11.	20	4,91
5	Crowd-funding kao alat za prikupljanje sredstava i marketinški alat	14.10.	2	-
6	Kreativne tehnike generiranja poslovnih ideja	14.10.	2	-
7	Izazovi upravljanja obiteljskim poduzećima i poduzetnik u poteškoćama	28.10.	4	-
<b>Ukupno</b>			<b>58</b>	<b>4,54</b>

Osim predviđenih modula, VEGORA je dogovorila i 3 besplatna predavanja za poduzetnike, održana na Veleučilištu VERN'. Po završetku svih predavanja, upriličena je svečana dodjela uvjerenja o pohađanju programa, kojemu su prisustvovali i predstavnici lokalnih medija.



Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.	Ostvarena vrijednost 2017.
Broj pokrivenih tema u upravljanju poduzećem	4	7
Broj educiranih mladih poduzetnika	10	13
Utrošena sredstva za potporu poduzetništvu	83.000 kn	55.000 kn

Kroz edukativne aktivnosti VEGORA-e je u 2017. godini prošlo ukupno 97 osoba, od čega **50 direktora/vlasnika poslovnih subjekata, 43 zaposlenika lokalnih poduzeća i 4 potencijalna poduzetnika (fizičke osobe)**. Lokalni mediji su popratili događanja kroz ukupno 57 objava.

*Pregled objava na poslovnim i gradskim portalima*

RB	Izvor
1	<a href="http://www.cityportal.hr/evo-kako-besplatno-mozete-poboljsati-svoje-prodajne-vjestine/">http://www.cityportal.hr/evo-kako-besplatno-mozete-poboljsati-svoje-prodajne-vjestine/</a>
2	<a href="http://www.poslovni.hr/poduzetnik/razvojna-agencija-velike-gorice-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare-323097">http://www.poslovni.hr/poduzetnik/razvojna-agencija-velike-gorice-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare-323097</a> (
3	<a href="http://www.kronikevg.com/razvojna-agencija-velike-gorice-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare/">http://www.kronikevg.com/razvojna-agencija-velike-gorice-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare/</a>
4	<a href="http://velikagorica.com/vijesti/vegora-37506">http://velikagorica.com/vijesti/vegora-37506</a>
5	<a href="http://www.gorica.hr/2017/01/ve-go-ra-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare/">http://www.gorica.hr/2017/01/ve-go-ra-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare/</a>

6	<a href="http://www.vgdanas.hr/Grad/Clanak/17512/ve-go-ra-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare.aspx">http://www.vgdanas.hr/Grad/Clanak/17512/ve-go-ra-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare.aspx</a>
7	<a href="http://www.zgprsten.hr/grad/ve-go-ra-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare/">http://www.zgprsten.hr/grad/ve-go-ra-poziva-na-besplatne-poduzetnicke-seminare/</a>
8	<a href="http://vegora.hr/2017/02/06/poslovno-pregovaranje/">http://vegora.hr/2017/02/06/poslovno-pregovaranje/</a>
9	<a href="http://velikagorica.com/vijesti/vegora-38298">http://velikagorica.com/vijesti/vegora-38298</a>
10	<a href="http://www.cityportal.hr/zelite-odlicno-poslovno-pregovarati-odmah-se-prijavite-na-besplatnu-edukaciju/">http://www.cityportal.hr/zelite-odlicno-poslovno-pregovarati-odmah-se-prijavite-na-besplatnu-edukaciju/</a>
11	<a href="http://www.kronikevg.com/poduzetnici-i-obrtnici-prijavite-se-na-besplatni-seminar-o-poslovnom-pregovaranju/">http://www.kronikevg.com/poduzetnici-i-obrtnici-prijavite-se-na-besplatni-seminar-o-poslovnom-pregovaranju/</a>
12	<a href="http://www.vgdanas.hr/grad/usavrsite-vjestine-poslovnog-pregovaranja/">http://www.vgdanas.hr/grad/usavrsite-vjestine-poslovnog-pregovaranja/</a>
13	<a href="http://vegora.hr/2017/03/10/upravljanje-drustvenim-mrezama/">http://vegora.hr/2017/03/10/upravljanje-drustvenim-mrezama/</a>
14	<a href="http://www.cityportal.hr/naucite-upravljati-drustvenim-mrezama/">http://www.cityportal.hr/naucite-upravljati-drustvenim-mrezama/</a>
15	<a href="http://www.kronikevg.com/ve-go-ra-organizira-jos-jedan-besplatan-poduzetnicki-seminar/">http://www.kronikevg.com/ve-go-ra-organizira-jos-jedan-besplatan-poduzetnicki-seminar/</a>
16	<a href="http://www.vgdanas.hr/grad/novi-seminar-o-drustvenim-mrezama-za-poduzetnike/">http://www.vgdanas.hr/grad/novi-seminar-o-drustvenim-mrezama-za-poduzetnike/</a>
17	<a href="http://www.cityportal.hr/drustvene-mreze-vazan-alat-u-razvoju-vlastitog-poslovanja/">http://www.cityportal.hr/drustvene-mreze-vazan-alat-u-razvoju-vlastitog-poslovanja/</a>
18	<a href="http://vegora.hr/2017/03/29/rjesavanje-reklamacija-i-prigovora/">http://vegora.hr/2017/03/29/rjesavanje-reklamacija-i-prigovora/</a>
19	<a href="http://www.cityportal.hr/ve-go-ra-naucite-rijesiti-reklamacije-i-prigovor-na-najbolji-nacin/">http://www.cityportal.hr/ve-go-ra-naucite-rijesiti-reklamacije-i-prigovor-na-najbolji-nacin/</a>
20	<a href="http://www.kronikevg.com/naucite-rijesiti-prigovore-i-reklamacije/">http://www.kronikevg.com/naucite-rijesiti-prigovore-i-reklamacije/</a>
21	<a href="http://velikagorica.com/vijesti/vegora-40612">http://velikagorica.com/vijesti/vegora-40612</a>
22	<a href="http://www.vgdanas.hr/grad/svladajte-komunikaciju-s-ljutitim-kupcima/">http://www.vgdanas.hr/grad/svladajte-komunikaciju-s-ljutitim-kupcima/</a>
23	<a href="http://vegora.hr/2017/02/18/poslovno-pregovaranje-2/">http://vegora.hr/2017/02/18/poslovno-pregovaranje-2/</a>
24	<a href="http://www.cityportal.hr/saznajte-kako-iskoristiti-google-trazilicu-za-unaprjeđenje-poslovanja/">http://www.cityportal.hr/saznajte-kako-iskoristiti-google-trazilicu-za-unaprjeđenje-poslovanja/</a>
25	<a href="http://www.kronikevg.com/predavanje-o-mogucnostima-google-trazilice-u-poslovanju/">http://www.kronikevg.com/predavanje-o-mogucnostima-google-trazilice-u-poslovanju/</a>
26	<a href="http://www.vgdanas.hr/grad/naucite-kako-iskoristiti-google-za-posao/">http://www.vgdanas.hr/grad/naucite-kako-iskoristiti-google-za-posao/</a>
27	<a href="http://vegora.hr/2017/04/27/poticajna-sredstva/">http://vegora.hr/2017/04/27/poticajna-sredstva/</a>
28	<a href="http://www.cityportal.hr/u-vegori-besplatna-edukacija-o-poticajima-i-kako-do-njih/">http://www.cityportal.hr/u-vegori-besplatna-edukacija-o-poticajima-i-kako-do-njih/</a>
29	<a href="http://www.kronikevg.com/ve-go-ra-organizira-edukaciju-o-poticajnim-sredstvima/">http://www.kronikevg.com/ve-go-ra-organizira-edukaciju-o-poticajnim-sredstvima/</a>
30	<a href="http://vegora.hr/2017/05/23/logistika-u-praksi/">http://vegora.hr/2017/05/23/logistika-u-praksi/</a>
31	<a href="http://www.kronikevg.com/ve-go-ra-organizira-besplatan-seminar/">http://www.kronikevg.com/ve-go-ra-organizira-besplatan-seminar/</a>
32	<a href="http://www.cityportal.hr/u-gorici-besplatna-edukacija-logistika-u-praksi/">http://www.cityportal.hr/u-gorici-besplatna-edukacija-logistika-u-praksi/</a>
33	<a href="http://www.vgdanas.hr/grad/logistika-u-praksi-nova-edukacija-za-poduzetnike/">http://www.vgdanas.hr/grad/logistika-u-praksi-nova-edukacija-za-poduzetnike/</a>
34	<a href="http://velikagorica.com/vijesti/vgdanas-43229">http://velikagorica.com/vijesti/vgdanas-43229</a>
35	<a href="http://www.vvg.hr/vijesti/poziv-seminar-logistika-praksi/">http://www.vvg.hr/vijesti/poziv-seminar-logistika-praksi/</a>
36	<a href="http://vegora.hr/2017/09/07/prilagodba-poslovanja-prema-uredbi-gdpr/">http://vegora.hr/2017/09/07/prilagodba-poslovanja-prema-uredbi-gdpr/</a>
37	<a href="http://www.cityportal.hr/ve-go-ra-organizira-predavanje-o-zastiti-osobnih-podataka/">http://www.cityportal.hr/ve-go-ra-organizira-predavanje-o-zastiti-osobnih-podataka/</a>
38	<a href="http://www.gorica.hr/2017/09/prilagodite-svoje-poslovanje-s-nadolazecom-uredbom-o-zastiti-osobnih-podataka/">http://www.gorica.hr/2017/09/prilagodite-svoje-poslovanje-s-nadolazecom-uredbom-o-zastiti-osobnih-podataka/</a>
39	<a href="http://www.kronikevg.com/poslovanje-prilagodite-nadolazecoj-uredbi-zastiti-osobnih-podataka/">http://www.kronikevg.com/poslovanje-prilagodite-nadolazecoj-uredbi-zastiti-osobnih-podataka/</a>
40	<a href="https://vegora.hr/2017/12/07/troskovi-rada/">https://vegora.hr/2017/12/07/troskovi-rada/</a>
41	<a href="http://www.cityportal.hr/u-cetvrtak-besplatna-edukacija-troskovi-rada/">http://www.cityportal.hr/u-cetvrtak-besplatna-edukacija-troskovi-rada/</a>
42	<a href="http://velikagorica.com/vijesti/vegora-50466">http://velikagorica.com/vijesti/vegora-50466</a>
43	<a href="http://www.cityportal.hr/goricki-mladi-poduzetnici-imaju-prilike-steci-dodatne-vjestine-za-jos-bolje-poslovanje/">http://www.cityportal.hr/goricki-mladi-poduzetnici-imaju-prilike-steci-dodatne-vjestine-za-jos-bolje-poslovanje/</a>
44	<a href="http://www.vgdanas.hr/grad/besplatno-osposobljavanje-za-mlade-poduzetnike/">http://www.vgdanas.hr/grad/besplatno-osposobljavanje-za-mlade-poduzetnike/</a>
45	<a href="http://velikagorica.com/vijesti/vgdanas-45471">http://velikagorica.com/vijesti/vgdanas-45471</a>
46	<a href="http://www.kronikevg.com/dobra-prilika-za-15-mladih-poduzetnika-ve-go-ra-nudi-program-za-menadzersko-osposobljavanje/">http://www.kronikevg.com/dobra-prilika-za-15-mladih-poduzetnika-ve-go-ra-nudi-program-za-menadzersko-osposobljavanje/</a>
47	<a href="https://www.zagrebacki.hr/2017/07/26/zupanijsko-poduzetnistvo-odobrena-sredstva-menadzersko-osposobljavanje/">https://www.zagrebacki.hr/2017/07/26/zupanijsko-poduzetnistvo-odobrena-sredstva-menadzersko-osposobljavanje/</a>
48	<a href="http://www.gorica.hr/2017/07/besplatno-menadzersko-osposobljavanje-za-mlade-velikogoricke-poduzetnike/">http://www.gorica.hr/2017/07/besplatno-menadzersko-osposobljavanje-za-mlade-velikogoricke-poduzetnike/</a>

49	<a href="http://www.obrtnici-vg.hr/novosti.php?action=detail&amp;ID=762">http://www.obrtnici-vg.hr/novosti.php?action=detail&amp;ID=762</a>
50	<a href="http://www.cityportal.hr/besplatno-osposobljavanje-mladim-poduzeticima-moze-pomoci-da-postanu-uspjesni-menadzeri/">http://www.cityportal.hr/besplatno-osposobljavanje-mladim-poduzeticima-moze-pomoci-da-postanu-uspjesni-menadzeri/</a>
51	<a href="http://www.vgdanas.hr/dogadanja/nove-besplatne-edukacije-za-mlade-poduzetnike/">http://www.vgdanas.hr/dogadanja/nove-besplatne-edukacije-za-mlade-poduzetnike/</a>
52	<a href="http://www.vern.hr/novosti/vern-i-razvojna-agencija-velike-gorice-partneri-na-mini-mba-programu-za-mlade-poduzetnike">http://www.vern.hr/novosti/vern-i-razvojna-agencija-velike-gorice-partneri-na-mini-mba-programu-za-mlade-poduzetnike</a>
53	<a href="http://www.vern.hr/novosti/vern-i-razvojna-agencija-velike-gorice-partneri-na-mini-mba-programu-za-mlade-poduzetnike">http://www.vern.hr/novosti/vern-i-razvojna-agencija-velike-gorice-partneri-na-mini-mba-programu-za-mlade-poduzetnike</a>
54	<a href="http://www.vern.hr/novosti/predavacice-verna-odrzale-radionice-za-poduzetnike-iz-razvojnog-programa-velike-gorice">http://www.vern.hr/novosti/predavacice-verna-odrzale-radionice-za-poduzetnike-iz-razvojnog-programa-velike-gorice</a>
55	<a href="http://www.cityportal.hr/trinaestero-gorickih_poduzetnika-uspjesno-zavrilo-edukaciju/">http://www.cityportal.hr/trinaestero-gorickih_poduzetnika-uspjesno-zavrilo-edukaciju/</a>
56	<a href="http://www.kronikevg.com/foto-velikogoricki-poduzetnici-zajedno-usavrsavali-menadzerske-vjestine/">http://www.kronikevg.com/foto-velikogoricki-poduzetnici-zajedno-usavrsavali-menadzerske-vjestine/</a>
57	<a href="http://www.vgdanas.hr/grad/menadzerskim-vjestinama-osnazeni-perspektivni-poduzetnici/">http://www.vgdanas.hr/grad/menadzerskim-vjestinama-osnazeni-perspektivni-poduzetnici/</a>

#### **4. OSTALE REALIZIRANE AKTIVNOSTI**

U nastavku se navode ostale aktivnosti koje je VEGORA provela tijekom 2017. godine, a koje nisu predviđene u planu rada.

- ***Tehnička pomoć civilnom sektoru***

VEGORA je osobu na SOR-u za obučila pretraživanje natječaja, pripremu projekata i administrativne poslove u civilnom sektoru, kako bi se kreirala nova usluga tehničke pomoći za lokalne udruge.

Za udruhu Ekoregija Velika Gorica pripremljeno je 8 projektnih prijedloga iskoristivih za prijave na natječaje u okviru društveno odgovornih aktivnosti javnih poduzeća i korporacija. Pružena je i podrška kod provedbe projekta za edukaciju školske djece o pitanjima zbrinjavanja otpada te organizacije javnog događanja Biciklijade VG-ZG-VG u sklopu EU tjedna mobilnosti.

Za udruhu DVD-a Velika Gorica izrađena su 2 projektna prijedloga, slijedom čega su Puhačkom orkestru DVD-a osigurana bespovratna sredstva u iznosu od 32.000 kn za nabavu novih uniformi i zamjenu dotrajalih instrumenata.

- ***Prezentacijske aktivnosti i umrežavanje***

VEGORA je, na javnom događanju organiziranom od strane Zagrebačke županije i Grada Velike Gorice, prezentirala svoje usluge poduzetnicima i ostaloj zainteresiranoj javnosti. Osim toga, obišle su se poslovnice svih poslovnih banaka prisutnih na području Velike Gorice te su prezentirane VEGORA-ine usluge izrade poslovnog plana i ostalih konzultantskih usluga, za kojima poslovni korisnici imaju potrebu kod korištenja dostupnih financijskih instrumenata. Tijekom godine su ostvareni kontakti i održani sastanci s predstanicima Europske banke za obnovu i razvoj, Hrvatske udruge poslodavaca, Veleučilišta VERN', Veleučilšta Velika Gorica, Porezne uprave Velika Gorica, udruge E-Commerce, udruge Forum 50+ i raznih konzultantskih poduzeća, a u cilju razmatranja mogućnosti i dogovora suradnje kod projekata i poduzetničkih edukacija.

## 5. ZAKLJUČAK I PREPORUKE

Što se tiče strateškog planiranja i praćenja lokalnog razvoja, aktivnosti u 2017. godini su se odnosile na ažuriranje 2 gradska strateška dokumenta i izradu izvješće o provedbi županijske razvojne strategije.

U domeni projektnog menadžmenta, na natječaju EU fondova/programa u 2017. godini kandidirano je 5 EU projektnih prijedloga (bez 1 odbijenog) ukupne vrijednosti za GVG dionike od oko 7.348.979 kn, čija evaluacija je u tijeku. Odobrena su 2 EU projekta vrijednosti za VEGORA-u od oko 270.057 kn, a budući da je ustanova relativno nov pravni subjekt bez referenci u provedbi EU projekata, sudjelovanje u ovim projektima je, pored financijskog aspekta, od iznimnog značaja. VEGORA-i je odobren i 1 projekt poduzetničke edukacije s ukupno 45.000 kn bespovratnih sredstava iz županijskog izvora, dok se lokalnom civilnom sektoru omogućio priljev od 32.000 kn bespovratnih sredstava. Tijekom cijele godine radilo se i na pripremi GVG strateškog projekta vrijednosti između 75.094.330 - 225.173.330 kn.

Kod aktivnosti potpore poduzetništvu, savjetovano je 127 potencijalnih i/ili postojećih poduzetnika, educirano je ukupno 97 osoba (50 direktora/vlasnika lokalnih poslovnih subjekata, 43 zaposlenika lokalnih poduzeća i 4 potencijalna poduzetnika) te je pružena tehnička pomoć temeljem koje je 25 poduzetnika ostvarilo ukupno 610.216,80 kn bespovratnih sredstava i 2 poduzetnika ostvarilo 658.400 kn subvencioniranog kredita.

### *Zbirni pregled pokazatelja aktivnosti stručne podrške i ostalih aktivnosti*

Grupa aktivnosti	Aktivnost	Pokazatelj	Vrijednost
Strateško planiranje i praćenje lokalnog razvoja	Izrada / ažuriranje gradskih strateški dokumenata	Broj intervencija	2
	Izveštavanje o napretku	Broj izvješća	1
Projektni menadžment	Prijava vlastitih projekata za vanjsko financiranje	Broj prijava	5
		Odobreni iznos, kn	315.057,00 kn
	Prijava gradskih projekata za vanjsko financiranje	Broj prijava	3
		Odobreni iznos, kn	Nije poznato
	Prijava projekata civilnog sektora za vanjsko financiranje	Broj prijava	2
		Odobreni iznos, kn	32.000 kn
Potpora poduzetništvu	Prijava poduzetničkih projekata za vanjsko financiranje	Broj usluga	27
		Odobreni iznos, kn	610.216,80 kn bespovratnih sredstava 658.400 kn subvencioniranog kredita
	Organizacija cjelodnevni seminara	Broj tema	11
	Organizacija poludnevni seminara	Broj tema	5
	Savjetovanje poduzetnika	Broj savjetovanja	127
	Informiranje poduzetnika	Broj newslettera	7

Gledajući odnos uloženog od strane osnivača (637.350,48 kn primitci VEGORA-e iz gradskog proračuna) i ostvarenog (610.216,80 kn bespovratnih sredstava velikogoričkim poduzetnicima i 315.057 kn bespovratnih sredstava VEGORA-e koje su/će se uložiti u potporne poduzetničke aktivnosti), može se reći da je u 2017. godini VEGORA opravdala svoje postojanje kroz aktivnosti koje direktno doprinose lokalnom gospodarskom razvoju.

## **Preporuke:**

### **REDOVNA DJELATNOST**

- doraditi Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i načinu rada, s aspekta opisa, broja i uvjeta radnih mjesta
- osnažiti interne kapacitete kroz zapošljavanje kompetentnog kadra kvalificiranog za:
  - stručne poslove u poduzetničkoj potpornoj instituciji (u suprotnom se koče i onemogućavaju sve stručne aktivnosti kroz koje se može i treba mjeriti uspješnost ustanove)
  - računovodstvene poslove (promijenjena su 2 vanjska knjigovodstvena servisa s brojnim referencama u vođenju poduzetničkog računovodstva, no proces ne funkcionira zbog nekompatibilnosti načina rada tržišno orijentiranih servisa i sustava jedinice lokalne samouprave)
- osmisлити i implementirati sustav ocjenjivanja zaposlenika po objektivno i mjerljivo postavljenim kriterijima
- koristiti usluge pravnog stručnjaka kod sklapanja ugovornih odnosa i izrade internih akata
- ugovoriti usluge stručnjaka za odnose s javnošću sa svrhom promocije ustanove

### **PROJEKTNI MENADŽMENT**

- nastaviti prijavljivati vlastite projekte vezane uz poduzetništvo i gradske projekte vezane uz koncept pametnog grada
- internim aktom definirati raspodjelu poslova između VEGORA-e i Ureda za EU fondove GVG-a

### **POTPORA PODUZETNIŠTVU**

- nastaviti s aktivnostima vezanim uz drugu šansu, uz promjenu pristupa promocije usluge
- uspostaviti mehanizam za suradnju s Upravnim odjelom za poduzetništvo, investicije i fondove EU kod:
  - gradskih mjera za gospodarstvenike i obrtnike - VEGORA raspolaže s kvalitetnim informacijama iz prve ruke o poduzetničkim potrebama, temeljem čega bi se mogle osmišljavati gradske mjere
  - odnosa s investitorima – uz određene dopune registriranih djelatnosti, VEGORA se može baviti i u sklopu svoje stranice organizirati prostor posvećen ponudi i potražnji investicijskih pothvata (zemljišta, objekti, transfer poslovanja, poslovni anđeli, crowdfunding i sl.)
  - izrade i primjene metodologije za sustavno planiranje gradskih strateških projekata unutar gradskog proračuna i u svjetlu najavljenih EU natječaja

## 6. REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA

Plan proračuna za 2017. godinu iznosi 697.550 kn, od čega 633.490 kn iz općih prihoda i primitaka proračuna. Tijekom godine ostvareno je 52.060 kn pomoći i 13.040 kn vlastitih prihoda. Struktura ostvarenih prihoda u 2017. godini vidljiva je iz sljedeće tablice:

Struktura prihoda	2016.	2017.	Ind.
PRIHODI POSLOVANJA	483.761	664.645	137,4
Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	45.000	52.058	115,7
<i>Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika</i>	0	7.058	-
<i>Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan</i>	45.000	45.000	100,0
Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	0	13.040	-
Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	438.753	599.547	136,6

Većina sredstava iz općih prihoda i primitaka proračuna namijenjena je za fiksne mjesečne troškove (plaće zaposlenicima i troškovi ureda), dok se prihodi iz drugih izvora koriste za projekte. U nastavku su dostupni podatci o realizaciji na kraju prosinca 2017. godine.

	Plan 2017.	Realizacija 12/2017.
<b>UKUPNO</b>	<b>697.550,48</b>	<b>642.340,93</b>
<i>PROGRAM: REDOVNA DJELATNOST</i>	<i>637.350,48</i>	<i>564.026,22</i>
Aktivnost: Redovna djelatnost razvojne agencije	637.350,48	564.026,22
Opći prihodi i primici proračuna	614.490,48	544.178,01
Vlastiti prihodi	2.300,00	918,00
Pomoći	20.560,00	18.930,21
<i>PROGRAM: POTPORA PODUZETNIŠTVU</i>	<i>60.800,00</i>	<i>78.314,71</i>
Tekući projekt: Unapređenje poduzetničkih znanja i vještina	28.500,00	23.432,50
Opći prihodi i primici proračuna	5.000,00	22,50
Pomoći	23.500,00	23.410,00
Tekući projekt: Pilot projekt MBA program za mlade poduzetnike	31.700,00	54.882,21
Opći prihodi i primici proračuna	14.000,00	12.664,02
Pomoći	0,00	42.218,19

