

Razvojna agencija Grada Velika Gorica – VE-GO-RA

**Plan rada Razvojne agencije Grada
Velika Gorica – VE-GO-RA
za 2017. godinu**



VE·GO·RA
RAZVOJNA AGENCIJA GRADA VELIKA GORICA

Izradila: Ana Radman, v.d. ravnateljja

Veljača 2017. godine

SADRŽAJ

1. POLAZIŠTE.....	2
2. O RAZVOJNOJ AGENCIJI.....	3
2.1. Misija i vizija.....	3
2.2. Organizacijska struktura.....	3
2.3. Ljudski kapaciteti	3
2.4. Proračun za 2017. godinu.....	4
3. PLANIRANE AKTIVNOSTI	5
I. STRATEŠKO PLANIRANJE I PRAĆENJE LOKALNOG RAZVOJA	6
II. PROJEKTNI MENADŽMENT	8
III. POTPORA PODUZETNIŠTVU.....	12

1. POLAZIŠTE

Predmetni dokument predstavlja program rada i plan aktivnosti koje Razvojna agencija Grada Velika Gorica- VE-GO-RA (u nastavku: VEGORA) planira provoditi tijekom 2017. godine, a koji je utemeljen na proračunu ustanove za obuhvaćeno razdoblje.

Svrha ovog dokumenta je prezentirati:

- tekuće aktivnosti koje ustanove obavlja sukladno registriranim djelatnostima
- vlastite i gradske projekte kojima se VEGORA planira baviti u narednom razdoblju
- očekivane rezultate rada

U slučaju identifikacije novih projekata i prilika za dopunu tekućih aktivnosti, a za koje nisu postojala saznanja u trenutku izrade ovog dokumenta, razmotrit će se redefiniranje aktivnosti ili prioriteta u planu rada.

2. O RAZVOJNOJ AGENCIJI

2.1. MISIJA I VIZIJA

Misija VEGORA-je svojim djelovanjem omogućiti suradnju i koordinirati projekte koji favoriziraju socioekonomski i teritorijalni razvoj, kao i pružiti individualnu potporu i koordinaciju javnim i privatnim inicijativama.

Vizija VEGORA-e je profilirati se kao razvojna agencija koja potiče jedinicu lokalne samouprave, poduzetnike i ostale dionike na održiv razvoj potpomognut IKT tehnologijama, i to u okviru koncepta „pametna grad“.

2.2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Ustanovom upravlja Upravno vijeće sastavljeno od 5 članova:

- Petar Rebernišak, predsjednik
- Stjepan Kosić
- Domagoj Perećinec
- Mirjana Pavek
- Tomislav Martinović

Voditelj i ovlaštenu zastupnik ustanove v.d. ravnatelj Ana Radman.

Prema Pravilniku o unutarnjem ustrojstvu i načinu rada, u VEGORA-i su sistematizirana sljedeća radna mjesta:

- Savjetnik za strateško planiranje i izradu projekata (stručni poslovi)
- Stručni suradnik za poslove savjetovanja i edukaciju u poduzetništvu (stručni poslovi)
- Viši referent za lokalni razvoj i izradu projekata (stručni poslovi)
- Administrativni referent (administrativni poslovi)

2.3. LJUDSKI KAPACITETI

Na dan 1. siječnja 2016. godine u VEGORA-i su u stalnom radnom odnosu 4 osobe, uz napomenu da 1 osoba raspoređena na radno mjesto sa stručnim poslovima koristi porodiljni dopust. Iz tog razloga će se u 2017. godini razmotriti angažman pripravnika na stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa u sklopu mjera HZZ-a.

U lipnju 2017. godine Upravno vijeće je dužno raspisati natječaj za odabir ravnatelja. U slučaju odabira novog ravnatelj, trenutni vršitelj dužnosti će se vratiti na upražnjeno radno mjesto Savjetnika za strateško planiranje i izradu projekata.

Materijalna prava iz radnog odnosa stalnih zaposlenika bi ostala na dosadašnjoj razini, izuzev mogućeg povećanja osnovnog koeficijenta trenutnog v.d. ravnatelja za 10% u slučaju dokazivanja obrazovnog stupnja magistar specijalista.

2.4. PRORAČUN ZA 2017. GODINU

Prijedlog proračuna ustanove usvojilo je Upravno vijeće 28. listopada 2016. godine, dok je konačni proračun u sklopu Proračuna Grada Velike Gorice za 2017. godinu s projekcijama za 2018. i 2019. godinu donesen 8. prosinca 2016. godine na Gradskom vijeću (Službeni glasnik Grada Velike Gorice 10/2016).

Proračunski korisnik 48857	702 - RAZVOJNA AGENCIJA GRADA VELIKA GORICA - VE-GO-RA	679.610,00
Program 8003	Djelatnost razvojne agencije	526.610,00
Aktivnost A800001	Redovna djelatnost razvojne agencije	526.610,00
Izvor	OPĆI PRIHODI I PRIMICI PRORAČUNA	521.610,00
31	Rashodi za zaposlene	395.810,00
311	Plaće (Bruto)	333.600,00
312	Ostali rashodi za zaposlene	5.500,00
313	Doprinosi na plaće	56.710,00
32	Materijalni rashodi	119.500,00
321	Naknade troškova zaposlenima	26.100,00
322	Rashodi za materijal i energiju	3.600,00
323	Rashodi za usluge	55.000,00
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	34.800,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	6.300,00
422	Postrojenja i oprema	6.300,00
Izvor	POMOĆI - PK	5.000,00
32	Materijalni rashodi	5.000,00
321	Rashodi za usluge	5.000,00
Program 8005	Potpora poduzetništvu	153.000,00
Tekući projekt T800001	Unapređenje poduzetničkih znanja i vještina	48.000,00
Izvor	OPĆI PRIHODI I PRIMICI PRORAČUNA	33.000,00
32	Materijalni rashodi	33.000,00
323	Rashodi za usluge	32.000,00
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	1.000,00
Izvor	POMOĆI - PK	15.000,00
32	Materijalni rashodi	15.000,00
323	Rashodi za usluge	15.000,00
Tekući projekt T800002	Pilot projekt Druga šansa-savjetodavna podrška poduzetnicima u poteškoćama	12.000,00
Izvor	OPĆI PRIHODI I PRIMICI PRORAČUNA	12.000,00
32	Materijalni rashodi	12.000,00
323	Rashodi za usluge	12.000,00
Tekući projekt T800003	Pilot projekt MBA program za mlade poduzetnike	93.000,00
Izvor	OPĆI PRIHODI I PRIMICI PRORAČUNA	73.000,00
32	Materijalni rashodi	63.000,00
323	Rashodi za usluge	61.000,00
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	2.000,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	10.000,00
422	Postrojenja i oprema	10.000,00
Izvor	VLASTITI PRIHODI - PK	20.000,00
32	Materijalni rashodi	20.000,00
323	Rashodi za usluge	20.000,00

3. PLANIRANE AKTIVNOSTI

Aktivnosti VEGORA-e u 2017. godini odvijat će se u sljedećim područjima:

I. Strateško planiranje i praćenje lokalnog razvoja

II. Projektni menadžment

III. Potpora poduzetništvu

I. STRATEŠKO PLANIRANJE I PRAĆENJE LOKALNOG RAZVOJA

Poslovi iz ove grupe aktivnosti podrazumijevaju izradu i ažuriranje razvojnih strateških dokumenata relevantnih za područje Grada Velike Gorice. Ujedno, poslovi uključuju koordinaciju provedbe projekata iz pripadajućih akcijskih planova te praćenje napretka provedbe kroz mjerenje zadanih indikatora uspješnosti. U 2017. godini fokus će biti na sljedećim strateškim dokumentima:

- **Nacrt Strategije razvoja grada Velike Gorice 2014.-2020.**

VEGORA je u nacrtu strateškog dokumenta ugrađena u institucionalni provedbeni okvir u svojstvu koordinatora provedbe strategije, gdje joj je dodijeljena uloga tehničkog tajništva i glavnog koordinacijskog tijela. Predviđeni poslovi koordinatora su:

- izrada godišnjih izvještaja o napretku u provedbi strategije
- priprema materijala i organizacija sastanaka Partnerskog vijeća
- zaprimanje izvještaja o provedbi od članova projektnih timova
- koordinacija dionika zaduženih za provedbu pojedinih mjera strategije (nositelji mjera i potencijalni prijavitelji projekata)
- savjetodavna i tehnička pomoć prilikom provedbe aktivnosti definiranih strategijom
- komunikacija i vidljivost
- drugi administrativno – tehnički poslovi u provedbi strategije

Za potrebe pripreme konačne verzije strategije prije usvajanja, koje se očekuje tijekom 2017. godine, predstavnici ustanove će biti uključeni u radnu skupinu s ciljem ažuriranja dokumenta izrađenog 2013. godine, ponajprije u dijelu akcijskog plana i planiranih projekata.

- **Strategija Pametnog grada Velika Gorica 2016.-2020.**

VEGORA je koordinatore provedbe Strategije pametnog grada Velika Gorica, specijalizirane strategije namijenjene osiguranju sveobuhvatnog i cjelovitog pristupa u razvoju, implementaciji i praćenju rezultata u okviru koncepta „pametna grad“. Iako to nije zakonska obveza, u 2017. godini očekuje se prezentacija te prihvaćanje strateškog dokumenta na razini Gradskog vijeća, i to prilikom usvajanja gradske razvojne strategije. Pored toga, VEGORA će aktivno raditi na provedbi projekata iz strategije (više informacija u nastavku) te će započeti s godišnjim izvještavanjem o postignutom napretku i rezultatima.

- **Županijska razvojna strategija Zagrebačke županije do 2016. godine i 2017.-2020.**

VEGORA će obavljati poslove prikupljanja podataka iz upravnih odjela, trgovačkih društava i ustanova u vlasništvu Grada Velike Gorice s ciljem podnošenja izvješća o provedbi županijske razvojne strategije u segmentu u kojem lokalni projekti doprinose strateškom razvoju Županije. U 2017. godini se očekuje prikupljanje podataka i podnošenje izvještaja Regionalnoj razvojnoj agenciji Zagrebačke županije za 2016. godinu i prvo polugodište 2017. godine.

- **Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do 2020. godine**

Obzirom da je VEGORA kao predstavnik Grada Velike Gorice sudjelovala na SWOT radionicama u svrhu izrade Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do 2020. godine, i u budućem razdoblju će djelovati kao kontakt točka prema nositeljima strategije.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj usvojenih gradskih strateških dokumenata	2
Broj izrađenih izvješća o napretku	3

II. PROJEKTNI MENADŽMENT

Poslovi iz ove grupe aktivnosti uključuju planiranje, pripremu i provođenje vlastitih projekata te projekata na zahtjev i za potrebe upravnih odjela unutar gradske uprave, gradskih trgovačkih društava i ustanova. Ustanova će pružiti tehničku pomoć prilikom razrade ideje, kandidature za eksterne izvore financiranja poput EU fondova, te provedbe u skladu s pravilima izvora financiranja. Osim pretrage dostupnih vanjskih izvora financiranja projekata, rad na planiranju i pripremi projekata uključuje i savjetovanje oko osiguranja administrativnih, zakonskih, infrastrukturnih i kadrovskih pretpostavki za provedbu projekta. To može uključivati razradu plana i rasporeda aktivnosti, pripremu financijskih projekcija te prijedlog modela upravljanja projektom.

Ciljano područje obavljanja usluge projektnog menadžmenta za gradske dionike je u domeni projekata koji će se kandidirati na natječaje EU fondova i programa, te nacionalnih izvora poput Zagrebačke županije i Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost.

VEGORA će pružiti tehničku pomoć i za ostale ad hoc projekte, ako se utvrdi njihov strateški značaj i vrijednost. Također, u svim projektima će se zagovarati SMART koncept, odnosno predznak „pametnog grada”.

A) VLASTITI PROJEKTI

VEGORA može provoditi vlastite projekte samostalno ili u partnerstvu s drugim dionicima. U 2017. godini planira se rad na sljedećim projektima:

- **Projekt “Izgradnja modularnog drvno-tehnološkog poduzetničkog inkubatora u Ivanić-Gradu”**

VEGORA je u partnerstvo s Gradom Ivanić-Grad, ivanićgradskom razvojnom agencijom i udruženjem obrtnika, županijskom razvojnom agencijom, Panonskim drvnim centrom kompetencija Virovitica, te Klasterom hrvatskim proizvođača namještaja i opreme za unutarnje i vanjsko uređenje kandidirala projekt izgradnje poduzetničkog inkubatora specijaliziranog za drvenu djelatnost u Ivanić Gradu na natječaj iz Operativnog programa za konkurentnost i koheziju 2014.-2020. “Razvoj poslovne infrastrukture KK.03.1.2.01.”. Odluka o ulasku u projekt je ponukana činjenicom da Velika Gorica nema vlastiti inkubator i da je izvjesno da ga jedinica lokalne samouprave u sljedećem razdoblju neće graditi. VEGORA će, u slučaju odobrenja projekta, tijekom 24 mjeseca provoditi aktivnosti poslovnog savjetovanja i organizacije edukacija za stanare te slijedom toga ostvariti ukupan prihod od 45.057,12 kn.

Ukupna vrijednost projekta je 8.316.291,65 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	1
Broj PPI zaposlenika s iskustvom rada u poduzetničkom inkubatoru	1
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Okolo 15.000 kn

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt “Enjoy HerITage” (radni naziv)**

VEGORA je inicirala prijavu projektnog prijedloga za unapređenje lokalne kulturne baštine u partnerstvu s nositeljem Gradom Velika Gorica i Muzejem Turopolja. Do sad je kroz svoje kontakte identificirala 3 partnerske općine iz Slovenije sa sličnim potrebama te je izradila koncept projektnog prijedloga, dok je zajedno s Uredom za EU fondove Grada Velike Gorice sudjelovala u 2 prekogranična partnerska sastanka na kojem se koncept dodatno razrađivao. Aktivnosti u 2017. godini podrazumijevaju sudjelovanje u izradi natječajne dokumentacije i proračuna. Projekt se temelji na aktivnostima za aktivnu zaštitu baštine, dok bi VEGORA imala ulogu glavnog tajništva koje administrativno prati rad projektnih tijela. Projekt je usklađen s mjerom Jačanje turističkog identiteta grada iz Strategije Pametan grad Velika Gorica, dok je njegovo očekivano trajanje 3 godine.

Procijenjena ukupna vrijednost projekta je oko 8.000.000,00 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU sufinanciranje	1
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	1
Broj referenci za sudjelovanje u EU projektima	1
Odobrena sredstva iz EU projekta za dionike GVG	Oko 6.000.000 kn

B) ZA POTREBE GRADSKIH DIONIKA

Zbog proračunskih, pravnih i drugih tehničkih ograničenja, VEGORA često nije u mogućnosti biti partner na projektima koji se financiraju iz EU fondova, već djeluje kao suradnik koji pruža tehničku pomoć kod razrade projektnih ideja. Takva potpora se očituje kroz detaljno planiranje aktivnosti, terminskog plana, financijske okosnice, projektnog tima, izvora financiranja te edukacije i informiranja nositelja projektnih prijedloga.

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt “Implementacija platforme za e-usluge”**

U 2017. godini aktivno će se raditi na traženju izvora sufinanciranja projekata predloženih u okviru akcijskog plana iz Strategije Pametan grad Velika Gorica, s primarnim fokusom na uspostavu platforme za interoperabilnost ili jedinstvenog operativnog sustava kao preduvjeta za umrežavanje svih gradskih trgovačkih društava, ustanova i odjela te pružanje usluga građanima u e-formatu. Slijedom identificiranih prilika za sufinanciranje, period koji prethodi objavi natječaja iskoristit će se za formuliranje ideje u standardni format projekta te za izradu hodograma i prikupljanja informacija potrebnih za točniju projekciju troškova. Projekt je usklađen s mjerom Unapređenje i digitalizacija poslovnih procesa iz Strategije Pametan grad Velika Gorica.

Procijenjena ukupna vrijednost projekta je oko 8.250.000,00 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU/ostalo sufinanciranje	2
Broj referenci za izradu uspješnih EU/ ostalih projekata	1

Odobrena sredstva za dionike GVG	Oko 100.000 kn
----------------------------------	----------------

- **Pametna grad Velika Gorica - Projekt "Razvoj infrastrukture širokopojsnog pristupa, prihvatljivog za financiranje iz EU strukturnih fondova, za područje Grada Velika Gorica te Općina Kravarsko, Orle, Pizarovina, Pokupsko i Rugvica"**

VEGORA od 2015. godine u ovom projektu ima ulogu inicijatora i glavnog koordinatora svih uključenih partnera, gdje će i u 2017. godini voditi brigu o ispunjenju preduvjeta za uspješnu prijavu projekta na najavljeni EU natječaj. U narednom razdoblju predstoji finalizacija pripreme dokumentacije, dok sljedeći koraci ovise o objavi natječaja. VEGORA je poduzela radnje za osiguranje vlastitog učešća u proračunima konzorcijskih partnera, te će pružiti potporu Gradu Velikoj Gorici kod provedbe svih planiranih javnih nabava. Projekt ima uporište u mjeri Daljnji razvoj širokopojsne mreže iz Strategije Pametan grad Velika Gorica te horizontalnim prioritetima iz nacrta Strategije razvoja grada Velike Gorice.

Procijenjena ukupna vrijednost projekta je oko 222.280.037 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj provedenih procedura javne nabave za potrebe projekta	2
Broj podnesenih prijava projekta za EU/ostalo sufinanciranje	2
Broj referenci za izradu uspješnih EU/ ostalih projekata	1
Odobrena sredstva za dionike GVG	222.480.037 kn

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt "Pametna mobilnost" "**

Slijedom prošlogodišnjih aktivnosti tehničke pripreme projekta i osiguranju sufinanciranja potrebne dokumentacije, u 2017. godini će nastaviti raditi na osiguranju izvora sufinanciranja same opreme i pozadinskog softverskog sustava za projekt izgradnje javne mreže e-bicikala na području Velike Gorice. Planira se i podrška projektnim partnerima (Grad Velika Gorica, VG Komunalac i Ekoregija Velika Gorica) kod provedbe kampanji za informiranje građana o prednostima e-mobilnosti. Projekt je usklašen s mjerom Unaprjeđenje razvoja i korištenja alternativnih vrsta prijevoza iz Strategije Pametan grad Velika Gorica.

Procijenjena ukupna vrijednost projekta je oko 500.000,00 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj podnesenih prijava projekta za EU/ostalo sufinanciranje	2
Broj referenci za izradu uspješnih EU/ ostalih projekata	2
Odobrena sredstva za dionike GVG	Oko 150.000 kn

- **Pametna grad Velika Gorica – Projekt „Cultural Tour HR-BA-ME“**

Obzirom da je VEGORA inicirala, pripremila i za osnivača Grad Veliku Goricu kandidirala projektni prijedlog koji nije odabran za sufinanciranje u 2016. godini, ustanova će doraditi postojeći projektni koncept te iskoristiti krug partnera za kandidiranje na sljedeće primjerene

natječajje. Cilj projekta je razvoj kulturnog turizma, dok su lokalne aktivnosti usmjerene na izgradnju muzejskog depoa u centru grada, njegovo opremanje IKT opremom te nabavu 3D printera koji bi značajno omogućio unapređenje lokalne muzejske djelatnosti i ponude kulturnog turizma. Projekt je usklašen s mjerom Jačanje turističkog identiteta grada iz Strategije Pametan grad Velika Gorica.

Ukupna vrijednost projekta je oko 15.880.000,00 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	1
Odobrena sredstva za dionike GVG	Oko 10.800.000 kn

- **Pametan grad Velika Gorica - Centar za kontrolu i upravljanje sigurnošću GVG**

Stožer za civilnu zaštitu Grada Velike Gorice obratio se VEGORA-i za tehničku pomoć kod razrade i prijave projekta iz područja smanjivanja rizika od potresa na najavljeni natječaj iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. Planirane su aktivnosti edukacije osoba koje sudjeluju u zaštiti civila, kao i nabava opreme poput komunikacijskih sredstava i zaštitne odjeće. VEGORA će na zahtjev izraditi natječajnu dokumentaciju te identificirati i potencijalne partnere. Projekt je usklašen s mjerom Uspostava integriranog sustava nadzora i prevencije kriznih situacija grada iz Strategije Pametan grad Velika Gorica.

Procijenjena ukupna vrijednost projekta je oko 1.000.000 kn.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj referenci za izradu uspješnih EU projekata	1
Odobrena sredstva za dionike GVG	800.000 kn

Napomena:

Predmetna grupa aktivnosti u potpunosti je podložna izmjenama i dopunama u skladu s dinamikom objave natječaja, rezultatima prijavljenih prijedloga, statusom spremnosti projektnih ideja, te novim zahtjevima osnivača, ostalih gradskih dionika i civilnog sektora.

III. POTPORA PODUZETNIŠTVU

Kroz ovu grupu aktivnosti VEGORA doprinosi unapređenju poduzetničkog okruženja u Velikoj Gorici na institucionalnoj razini, i to kroz poduzetničko savjetovanje, edukaciju gospodarstvenika, zaposlenika lokalne samouprave i vlastitih kadrova, informiranje o otvorenim natječajima za realizaciju poduzetničkih inicijativa te analizu stanja u realnom sektoru.

A) SAVJETOVANJE I INFORMIRANJE DIONIKA LOKALNOG RAZVOJA

VEGORA besplatno savjetuje zainteresirane fizičke osobe o mogućnostima pokretanja vlastitog posla, gdje stranke tijekom posjeta, telefonski ili mailom upućuje u temeljne razlike između pravnih oblika i ostale tehničke aspekte poput osnova računovodstva, minimalnih tehničkih uvjeta, subvencioniranog kreditiranja, poticaja za početnike/samozapošljavanje i sl. Ustanova putem svoje web stranice i dvotjednog newslettera informira oko 3.000 subjekta o aktualnostima iz svijeta poduzetništva te otvorenim natječajima EU fondova i drugih programa. Osim toga, na zahtjev ih detaljno tumači i izrađuje natječajnu dokumentaciju svim zainteresiranim dionicima lokalnog razvoja, poput poduzetnika, udruga i javnih institucija.

U 2017. godini planirana su i 2 nova pilot projekta za pružanje novih poduzetničkih potpornih usluga S dodanom vrijednošću, koje omogućavaju prevenciju tržišnog neuspjeha i adresiraju negativnu percepciju povezanu s njim. Ovaj pristup promovira i Europska komisija kroz niz strateških dokumenata i komunikacija poput:

- Small Business Act (Principle 2: Second chance)¹
- A Second Chance For Entrepreneurs: Prevention Of Bankruptcy, Simplification Of Bankruptcy Procedures And Support For A Fresh Start²
- Overcoming the stigma of business failure – for a second chance policy³

Istraživanja DG Enterprise and Industry kažu da se u 50% novih poduzeća ugašenih tijekom prvih 5 godina aktivnosti, oko 15% odnosi na prekid poslovanja zbog stečaja i/ili tržišnog neuspjeha, dok se samo 4 do 6% odnosi na razloge povezane s gospodarskim kriminalom. Studije su pokazale i da poduzetnici s iskustvom bankrota uglavnom zadržavaju poduzetnički duh te da kao povratnici ostvaruju bolje rezultate nego početnici, gdje oko 18% danas uspješnih poduzetnika ima prethodno iskustvo upravljanja jednim poduzećem, dok je 6% vodilo 2 ili više. Stoga je nužno kreirati društvenu klimu gdje se poteškoće i tržišni neuspjeh prihvaća kao sastavni dio poslovnog okruženja, no istodobno razvijati rješenja za prevenciju problema ili gašenja poslovanja.

- ***Druga šansa – besplatno financijsko savjetovanje za poduzetnike u poteškoćama***

Kroz pilot inicijativu “druga šansa” planirana je identifikacija lokalnih poduzetnika sa stagnacijom u rastu ili poteškoćama u poslovanju uzrokovana tržišnim previranjima i strukturnim problemima s financiranjem, a čija bi propast uzrokovala štetu lokalnoj zajednici (gubitak radnih mjesta,

1 <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52011DC0078&from=EN>

2 <http://ec.europa.eu/DocsRoom/documents/10451/attachments/1/translations/en/renditions/native>

3 <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=URISERV%3A110133>

smanjenje lokalnog izvoza i proizvodnje, sl.). Svrha projekta je savjetom ih usmjeriti ka izlazu iz zastoja na pravno prihvatljiv način, a sve s ciljem stabilizacije i poboljšanja poslovanja. Pokretanjem projekta se ujedno odašilje poruka da je svaki poduzetnički pokušaj i pothvat vrijedan. Vezani rashodi VEGORA-e se odnose se na troškove podugovaranja stručnjaka za analizu financijskog poslovanja i davanja preporuka za poboljšanje boniteta / kreditnog rejtinga radi pribavljanja sredstava za investiranje ili prijavu na natječaje EU fondova i drugih programa. Prihvatljivi su poduzetnici koji primarno zadovoljavaju sljedeće kriterije:

- obavljaju djelatnost na području Velike Gorice
- u 2015. godini su poslovali s gubitkom (vidljivo iz GFI-POD)
- nemaju povezanosti s drugim pravnim subjektima osnovanim u posljednje 3 godine
- nemaju povezanosti s drugim pravnim subjektima koji imaju nepodmirena porezna dugovanja i/ili nepodmirene obveze prema zaposlenicima
- nemaju pozajmice od strane vlasnika
- nemaju pravomoćnu presudu za kaznena djela u gospodarskom poslovanju

te barem jedan od sljedećih kriterija:

- zapošljavaju više od 3 osobe
- bave se proizvodnjim i preradom
- izvoze
- evidentiraju ulaganje u istraživanje i razvoj (AOP 004 u bilanci)
- zapošljavaju osobe deficitarnih zanimanja i/ili osobe s posebnim potrebama
- direktor i/ili vlasnik tvrtke je osoba mlađa od 30 godina i/ili žena

U slučaju graničkih slučajeva i/ili poduzetnika s kvalitetnim i tržišno dokazanim proizvodom, razmotrit će se proširenje liste dodatnih kriterija. Proces će teći na način da zainteresirani poduzetnici, nakon javnog poziva, VEGORA-i podnose prijave s traženom popratnom dokumentacijom poput financijskih izvješća i sl. VEGORA utvrđuje prihvatljivost u skladu s kriterijima, te, po potrebi, organizira susret prijavitelja i podugovorenog stručnjaka. Očekivani rezultat individualnog savjetovanja je pisano izvješće s analizom poslovanja i preporukama za daljnje korake poduzetnika. U 2017. godini je planirano savjetovanje 12 korisnika.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj savjetovanih poduzetnika u poteškoćama	12
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	12.000 kn

- ***Besplatno pravno savjetovanje za poduzetnike***

Zainteresiranim poduzetnicima će se, uz posredstvo VEGORA-e, omogućiti besplatno pravno savjetovanje u gospodarskom poslovanju kod iskusnog pravnog savjetnika. Kriterij korištenja ove usluge je da su korisnici registrirani na području Velike Gorice i te da se radi o pravnom upitu vezanom uz poduzetničko poslovanje. Proces će teći na način da se zainteresirani poduzetnici obraćaju VEGORA-i s upitom, koja potom organizira susret sa savjetnikom.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj poduzetnika savjetovanih o pravnim pitanjima	10
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	0,00 kn

B) EDUKACIJE

VEGORA nudi cjeloživotno obrazovanje za poduzetnike, ali i sve one koji to žele postati. Također, potiče se nadograđivanje znanja i vještina djelatnika koji se bave stručnim poslovima kako bi bolje razumjeli probleme privatnog sektora te im pružili što kvalitetniju tehničku i savjetodavnu podršku.

- **Projekt “Poboljšanje poduzetničke potporne usluge u Velikoj Gorici”**

Planira se provedba projekta 90% sufinanciranog od Zagrebačke županije, gdje je jedan od ciljeva omogućavanje dodatnog treninga zaposlenicima na temu izrade analize koristi (32 sata edukacije) i troškova te pripreme i provedbe EU projekata (120 sati edukacije). Pored toga, dio sredstava će se iskoristiti za organizaciju 4 1-dnevne poduzetničke edukacije na sljedeće teme:

- Unapređenje prodaje (siječanj)
- Poslovno pregovaranja (veljača)
- Upravljanje društvenim mrežama za poduzetnike (ožujak)
- Rješavanje reklamacija (travanj),

Za svrhu poduzetničkih edukacija je iz projekta u 2016. godini već nabavljena oprema koja omogućuje učestalije odražavanje edukacija u vlastitom prostoru (8 sklopivih stolova i prijenosna bijela ploča za pisanje). Poduzetnici će moći pohađati edukacije bez naknade. Ukupna vrijednost projekta je 51.418,13 kn, a predviđeni rok za realizaciju je svibanj 2017. godine.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj stručno usavršenih PPI zaposlenika	2
Broj specijaliziranih seminara za poduzetnike	4
Broj educiranih poduzetnika i/ili njihovih zaposlenika	40
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	42.787,50 kn

- **Besplatne poduzetničke edukacije – “Poduzetnički četvrtak”**

VEGORA će nastaviti s inicijativom u sklopu koje uspješni i iskusni poduzetnici dijele svoja stručna znanja s mlađim kolegama i ostalim zainteresiranim poduzetnicima i/ili njihovim zaposlenicima. U 2017. godini dogovorena je suradnja s 4 poduzetnika-predavača. Edukacije su poludnevnog karaktera i održavaju se jednom mjesečno, četvrtkom, u sjedištu VEGORA-e, s prosječnim brojem 15 sudionika. Neke od tema uspješnica će se ponoviti, dok će se s predavačima dodatno tijekom godine identificirati nova zanimljiva područja za obradu i prezentaciju. Budući da su prva dva kvartala godine predviđena za provedbu prethodno opisanog projekta, planirano je održavanje 6 “poduzetničkih četvrtaka” u razdoblju od svibnja do kraja godine, uz ljetnu stanku.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj poludnevnih seminara za poduzetnike	6
Broj uključenih predavača-poduzetnika	6
Uložena sredstva za potporu poduzetništvu	0,00 kn

- **Projekt “MBA program za mlade poduzetnike”**

Planira se organizacija mini MBA programa namijenjena poduzetnicima mlade dobi za stjecanje i/ili unapređivanje menadžerskih znanja i vještina. Prihvatljivi su vlasnici i/ili direktori velikogoričkih poduzeća do 35 godina. Osobe takvog profila svakodnevno moraju donositi dugoročne odluke, iako često nemaju dovoljno informacija ili iskustva za predviđanje ishoda. S druge strane, specijalizirane menadžerske edukacije i poslovne škole imaju visoku tržišnu cijenu koju si mladi početnici ne mogu priuštiti. Iz tog razloga će im se besplatno omogućiti stjecanje teoretskih i praktičnih znanja u područjima ključnim za vođenje uspješnog poduzeća. Cjelokupni program će se odvijati u sjedištu VEGORA-e, a kroz teoriju i praksu će ih voditi podugovoreni predavači, dokazani stručnjaci u svojim područjima. Vezani rashodi odnose se na troškove predavača, tiskanja materijala i osvježnja za polaznike. Predviđeni rok za realizaciju je prosinac 2017. godine, dok se očekuje se menadžersko osposobljavanje barem 10 velikogoričkih poduzetnika. U slučaju da se projekt pokaže uspješnim, inicijativa će se nastaviti i u budućim godinama.

Pokazatelj rezultata	Ciljana vrijednost 2017.
Broj pokrivenih tema u upravljanju poduzećem	4
Broj educiranih mladih poduzetnika	10
Utrošena sredstva za potporu poduzetništvu	83.000 kn